

Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br: 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 25/10 – Novi prečišćeni tekst), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od \_\_\_\_\_. 2011. godine donijela je

**Prijedlog**

## **O D L U K U**

**o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu,  
JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo**

### **I**

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo.

### **II**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u «Službenim novinama Kantona Sarajevo».

Broj: \_\_\_\_\_  
Sarajevo, \_\_\_\_\_. 2011. godine

**Predsjedavajuća  
Skupštine Kantona Sarajevo**

**Prof. dr Mirjana Malić**

# **O b r a z l o Ź e n j e**

## **I - PRAVNI OSNOV**

Pravni osnov sadrŹan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("SluŹbene novine Kantona Sarajevo", br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), kojim je utvrđena nadležnost kantona iz oblasti zdravstva. Shodno odredbama člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („SluŹbene novine Kantona Sarajevo“, broj 25/10 – Novi prečišćeni tekst) utvrđena je nadležnost Skupštine a radi davanja saglasnosti na opće akte pravnih lica, kako je to zakonom ili drugim aktima propisano, kao i člana 27. Zakona o ustanovama ("SluŹbeni list R BiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94).

## **II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE**

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, odnosno Statutom JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo utvrđeno je da Upravni odbor donosi godišnji program rada i finansijski plan.

JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obaveze prema Osnivaču, te Programa rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („SluŹbene novine Kantona Sarajevo“, broj 2/10), dostavila Program rada i finansijski plan za 2011 godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

PredlaŹe se Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, kako bi Skupština Kantona Sarajevo, donijela odluku u predloŹenom tekstu.



Broj: 10-05-10330-3/11  
Sarajevo, 28. 04.2011.godine

**VLADA KANTONA SARAJEVO**  
**O V D J E**

**PREDMET:** Mišljenje na Program rada i finansijski plan JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011.godinu

Programom rada Vlade i Skupštine Kantona Sarajevo za 2011.godinu, Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo («Službene novine Kantona Sarajevo» br:5/08 i 23/09) i Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (« Službene novine Kantona Sarajevo» broj 2/10), JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo dostavila je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2011.godinu.

Takođe je dostavljena i Odluka Upravnog odbora Ustanove o usvajanju Programa rada sa finansijskim planom za 2011. godinu.

JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo pruža zdravstvene usluge iz oblasti primarne i vanbolničke specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite za devet općina Kantona Sarajevo.

Programom rada za 2011. godinu planira se dalji razvoj primarne zdravstvene zaštite kroz popunjavanje Mreže ambulanti porodične medicine, odnosno početak izgradnje 2 nove ambulante - Dobroševići i Mrakovo, za čije sufinansiranje su planirana sredstva u Budžetu KS za 2011.godinu u iznosu od 200.000 KM, a obezbijediće se iz kreditnih sredstava. Takođe, u skladu sa budžetskim sredstvima -(100.00 KM), planirana je nabavka opreme za ambulantu Hotonj u Vogošći, te sredstva u iznosu od 100.000 KM za nabavku prioritetne opreme za JU Dom zdravlja.

Jedan od osnovnih zadataka u okviru primarne zdravstvene zaštite je unapređenje rada porodične medicine u skladu sa intencijama novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti.U skladu sa odredbama novog Zakona, neophodna je i dalja dogradnja organizacijske strukture specijalističko- konsultativne službe i dijagnostike, kao i unapređenje sistema ukupnog menadžmenta rukovođenja i organizacije rada Ustanove.U toku 2011.godine uslijediće izmjene i dopune normativnih akata u cilju usklađivanja sa novim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. Planirana je kontinuirana edukacija zaposlenika tj. povećanje broja ljekara upućenih na specijalizaciju, a najveći broj specijalizacija se odnosi na porodičnu medicinu. U 2011. godini Dom zdravlja ne planira prijem novog kadra, izuzev zamjenu onog koji ide u penziju ili na drugi način odlazi iz Ustanove.

Na navedeni Program mišljenje su dali i Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, koji je finansijer programa rada ove ustanove i Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo.U prilogu dostavljamo navedena mišljenja.

U Finansijskom planu za 2011.godinu planiran je ukupan prihod u iznosu od 51.426.439 KM, od čega se na prihode od strane Zavoda odnosi 49.663.862 KM ili 98 %

ukupno planiranog prihoda za ovu godinu. Ukupan rashod planiran je u istom iznosu, odnosno uravnotežen je sa planiranim prihodom. Međutim, u Planu rada i finansijskog poslovanja JU Dom zdravlja za 2011. godinu istaknuto je da ovako uravnotežen plan prihoda i rashoda nije realan, jer će nedostajati sredstva, koja se odnose na amortizaciju u iznosu od oko 800.000 KM. Kapitalna ulaganja JU Dom zdravlja koja se su/finansiraju iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2011. godinu usklađena su sa sredstvima planiranim u Budžetu Kantona Sarajevo za 2011.godinu, koji je Skupština Kantona Sarajevo usvojila na sjednici održanoj 31.03.2011.godine.

Na osnovu izloženog, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo daje slijedeće

### MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011.godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.

  
MINISTAR  
Prim. dr Zlatko Vuković  




web: <http://mz.ks.gov.ba>  
e-mail: [minzdrav@mz.ks.gov.ba](mailto:minzdrav@mz.ks.gov.ba)  
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243  
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1





Broj: 08/01-14- 14919 /11  
Sarajevo, 25.05.2011. godine

U skladu sa Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo, broj 23/09) po zahtjevu Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija daje slijedeće :

### MIŠLJENJE

Finansijski plan za 2011. godinu **Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo** uskladen je sa Metodologijom izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo (ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode) , prihodi iskazani kao prihodi od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja u 2011 godini su usaglašeni sa Finansijskim planom prihoda , rashoda i izdataka za 2011. godinu Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo .

Prijedlog Finansijskog plana za 2011. godinu Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo u skladu je sa članom 11. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine.

- Dostaviti:
1. JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo
  2. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo
  3. Ministarstvo finansija
  - 4 a/A

Pripremila - *K. Kapić E.*  
Kontrolisala - *Avdić Z. A.*



MINISTAR

Muhammed Kozadra, dipl. ecc.



web: <http://mf.ks.gov.ba>  
e-mail: [min.finance@ks.gov.ba](mailto:min.finance@ks.gov.ba)  
Tel: + 387 (0) 33 565-005, Cent.+ 387 (0) 33 565-000  
Fax: + 387 (0) 33 565-052 i 565-048  
Sarajevo, Maršala Tita 62





ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA  
KANTONA SARAJEVO  
Ložionička br.2, Sarajevo  
Tel. +387 33 72 52 00  
Fax +387 33 72 52 98  
e-mail: kzzobib@tol.ba



INSTITUTE FOR HEALTH INSURANCE  
CANTON SARAJEVO  
Ložionička br.2, Sarajevo  
Tel. +387 33 72 52 00  
Fax +387 33 72 52 98  
e-mail: kzzobib@tol.ba

Broj:01-3536/11  
Sarajevo, 27.04.2011. godine

JU DOM ZDRAVLJA  
KANTONA SARAJEVO  
N/r mr. med. sci. et. oec. prim. dr. Slobodan Trninić, generalni direktor

Vašim dopisom broj: 01-03-3156-3/11 od 14.04.2011. godine dostavili ste nam Finansijski plan i Program rada JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu. Uvidom u dostavljenu dokumentaciju dajemo sljedeće

### MIŠLJENJE

U Finansijskom planu JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu iskazani prihodi od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 49.663.862 KM usaglašeni sa sredstvima iskazanim u Posebnom dijelu Finansijskog plana prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja za 2011. godinu bez planiranih doznaka po osnovu otpremnina i pomoći, naknada za pripravnike i učešća u stomatološko protetskim radovima.

Mišljenja samo da se prijedlog Finansijskog plana za 2011. godinu ne može prihvatiti sa zaključkom da su prihodi i rashodi uravnoteženi, a da se u narednom stavu navodi da se u 2011.godini očekuje gubitak u visini amortizacije što je kontradiktorno.

Takođe smo mišljenja da je procjena potrebnog kadra u 2011. godini od 255 novih zaposlenika (231 medicinskih zaposlenika i 24 nemedicinska zaposlenika) data u okviru Programa rada neprihvatljiva sa aspekata potreba određenih standardima i normativima zdravstvene zaštite za Kanton Sarajevo definisanih Odlukom Skupštine Kantona («Službene novine Kantona Sarajevo», broj 37/09).





# JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO

Kanton Sarajevo, Federacija BiH, Bosna i Hercegovina  
Public Institution Medical Center of Canton Sarajevo  
Canton Sarajevo, Federation of BiH, Bosnia and Herzegovina



Zlata kruna za kvalitet  
London 2004

Broj: 01-03-3156-5/11

Sarajevo, 29. 04. 2011.  
BiH  
Federacija BiH  
Kanton Sarajevo  
Ministarstvo zdravstva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva 2005

U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA

## ODGOVOR NA MIŠLJENJE

**PREDMET:** Odgovor na mišljenje Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na Finansijski plan i Program rada JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, koje je dostavljeno putem fax-a 27.04.2011. godine, broj 01-3562/11.

Mišljenje ZZOKS na Plan rada i Finansijski Plan za 2011. godinu je potpuno neargumentovan, tendenciozan i više govori o neznanju onoga koji je pisao ovo Mišljenje, jer dobijamo utisak da nije pročitao ni jedan ni drugi dokument.

### To argumentiramo sljedećim činjenicama:

1. ZZOKS daje mišljenje da se Finansijski plan Ustanove za 2011. godinu „ne može prihvatiti sa zaključkom da su prihodi i rashodi uravnoteženi, a da se u narednom stavu navodi da se u 2011. godini očekuje gubitak u visini amortizacije što je kontradiktorno“ završen citat.

Finansijski plan je u cijelosti uskladen sa Planom prihoda od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i prihodima od strane budžeta Kantona Sarajevo i općina.

U skladu sa dosadašnjom praksom prilikom izrade planova, sredstva koja se planiraju kao prihod od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja ne uključuju posmrtnine, otpremnine, naknade pripravniciima i učešće u stomatološkim protetskim radovima jer se ne zna tačan iznos tih sredstava. U planovima se sredstva po ovom osnovu planiraju kao prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja. Nakon ostvarenja planova za tu godinu, odnosno izvršenja, prihodi nastali po ovim osnovama se prikazuju u tačnom iznosu kao prihodi od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja. Iz tog razloga je i Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo sredstva za ove namjene planirao kao posebnu stavku i to u zbirnom iznosu za sve zdravstvene ustanove koje finansira.

Sredstva koja su striktno planirana za Javnu ustanovu Dom zdravlja Kantona Sarajevo su u cijelosti unesena u Plan prihoda od obaveznog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 49.663.862 KM, što je navedeno i u mišljenju Zavoda.

U mišljenju na Finansijski izvještaj Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2010.g. koji je dao Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, navedeno je da su u doznačenim sredstvima koji se odnose na materijalne troškove pokriveni i troškovi amortizacije (u prilogu Mišljenje). U skladu s tim, u Finansijskom planu za 2011.g. smo planirali da se troškovi amortizacije pokriju iz dijela tranše koja se odnosi na materijalne troškove, s tim da to mora biti navedeno u Ugovoru o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo. Međutim, u Ugovoru koji nam je dostavio Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo vidi se da nisu predviđena sredstva za pokriće troškova amortizacije (u prilogu Ugovor). S obzirom da Javna ustanova Dom zdravlja Kantona Sarajevo nema izvore za pokriće troškova amortizacije, onda je sasvim realno očekivati da se po ovom osnovu ostvari negativan finansijski rezultat u 2011.g., što smo naveli i u našem Finansijskom planu. S obzirom da smo se pridržavali principa o uravnoteženju prihoda i rashoda, ne vidimo razlog negativnom mišljenju od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Posebno želimo da naglasimo da ZZOKS ne pokriva amortizaciju nijednoj zdravstvenoj ustanovi već dugi niz godina, pravdajući se da ukoliko bi to učinio da bi doveo u pitanje isplatu plata i ostalih dodataka radnicima u zdravstvu, međutim, radi se apsolutno o neistini jer direktor Zavoda to ne želi da uradi, nego sredstva za te namjene pretvara u kapitalni grant i ostale nabavke koje se isključivo mogu vršiti putem ZZOKS, a on nabavlja kome hoće i šta hoće. Sasvim je lako utvrditi, dokumentovano od 2001., da su ta sredstva usmjerena prema nabavci opreme i investicijama, što ima svoju pozadinu. Ukoliko bi se ta sredstva za amortizaciju rasporedila javnim ustanovama, to bi predstavljao prihod istih i one bi nabavljale opremu koju su prethodne godine popisom otpisale. Tada ne bi postojala velika otpisanost medicinske i nemedicinske opreme, ali na to ne bi mogao uticati direktor Zavoda. U suštini, kad bi postojala prava revizija, sve zdravstvene ustanove na nivou Kantona su negativne u visini amortizacije, a ovo što se sada radi je po meni potpuno neodgovorno i imat će dugoročne posljedice po cijeli sistem. Samo amortizacija koja je predviđena i planirana u Planu finansiranja jedne ustanove predstavlja prihod i omogućava znavljanje otpisane opreme. Bilo kakav sudski postupak u vezi ovoga bi jasno pokazao da se radi o zloupotrebi položaja i ovlaštenja koja ima dugoročne posljedice. Nisam siguran da ovaj problem razumiju mnogi ljudi niti žele da se umiješaju u ovo, ali uvrštavanje amortizacije u finansijske planove ustanova omogućava normalan razvoj i znavljanje opreme što je ključna stvar. Sadašnji način koji se radi pretvaranjem u kapitalni grant o kojem odlučuje direktor Zavoda i njegovi saradnici je zloupotreba položaja i sa tim treba prestati.

Posebno naglašavamo da smo pozvani u ZZOKS gdje smo raspravljali i davali prijedloge o nacrtu Finansijskog plana (nijedan naš prijedlog nije usvojen) da bi nakon pet dana ZZOKS izašao sa novom verzijom Finansijskog plana u formi prijedloga koji je za 10 miliona KM veći, a o tom dokumentu nijedna zdravstvena institucija nije imala mogućnost da diskutuje i daje prijedloge – što je katastrofalno. I ured za reviziju FBiH u reviziji učinka primarne zdravstvene zaštite jasno je naveo da su zavodi centri finansijske moći i da ne postoji nikakvo pregovaranje između fondova i zdravstvenih ustanova, a posebno ne dogovaranja, već postoji sistem sile koji diktira Zavod, a sastoji se u tome da kad vam Zavod dostavi prijedlog Ugovora o finansiranju onda ste dovedeni u situaciju „uzmi ili ostavi“. Sve to je napisano u izvještaju federalnih revizora. Ovaj katastrofalan odnos traje godinama i rezultat je moći Zavoda i prvog čovjeka koji rukovodi istim. Smatramo da je ovo nedopustiva praksa i da se ona u cijelosti mora promijeniti.

2. Što se tiče dijela Plana u kojem se navodi „Takođe smo mišljenja da je procjena potrebnog kadra u 2011. godini od 255 novih zaposlenika (231 medicinskih i 24 nemedicinskih zaposlenika) data u okviru Programa rada neprihvatljiva sa aspekta potreba određenih standarda i normativa zdravstvene zaštite za Kanton Sarajevo definisanih Odlukom Skupštine Kantona (Službene novine Kantona Sarajevo, broj 37/09)“, završen citat.



Mi smo jasno napomenuli da se radi o procjeni koja će se realizirati u zavisnosti od odobrenih sredstava i saglasnosti kantonalnog ministarstva, a da mi ne planiramo prijem kadrova u 2011. godini izuzev onih koji su nam neophodni ako odu u penziju, koji su na bolovanju dužem od 42 dana i drugim odsustvima, a ne postoji mogućnost interne zamjene. Postavljam pitanje: Na koji način se mogu ove godine otvoriti ambulante Hrasno Brdo, Velešići, Bojnik, Blažuj, Tarčin, Hotonj i Mrakovo, za čije otvaranje je potrebno 15 ljekara, 30 sestara i 5 NK radnika? Što se tiče procjene kadra sa aspekta standarda i normativa, sasvim je sigurno da se radi o gruboj zamjeni teza i da je procjena koju je napravio kantonalni Zavod za javno zdravstvo na osnovu informacija, ne uključujući ni rad nedjeljom, praznikom, patronažu, 1900 ljudi, a ne 1650 ljudi i da je svaki dan po raznim osnovama odsutno između 250 i 300 uposlenika, a da ne govorim o invalidima i dr.

Na kraju želim da kažem da je neslaganje u dijelu Mišljenja Plana i Finansijskog plana apsolutno neprihvatljivo, tendenciozno, a da ZZOKS predstavlja obični finansijski servis zdravstvenog sistema, a ne instituciju koja je naredbodavna zdravstvenom sistemu. Gotovo sam siguran da je ovo Mišljenje, kao i Mišljenje o našem Izvještaju, imalo za cilj diskreditiranje Ustanove, menadžmenta i ukupne aktivnosti ovog značajnog zdravstvenog sistema.



**GENERALNI DIREKTOR  
GENERAL MANAGER**

*mr. sci. med. et. oec. p. m. dr. Slobodan Trninić  
spec. oftalmologije*

**DOSTAVITI:**

- naslovu
- a/a



# JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO



Kanton Sarajevo, Federacija BiH, Bosna i Hercegovina  
Public Institution Medical Center of Canton Sarajevo  
Canton Sarajevo, Federation of BiH, Bosnia and Herzegovina



Zlatna kruga za kvalitets  
London 2004



Platinasta kruga za kvalitets  
Zeneva 2005

## - UPRAVNI ODBOR -

Broj: 01-01-3071-4/11

Dana, 11.04.2011. godine

Na osnovu člana 27. Statuta Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo, člana 31. i 32. Poslovnika o radu Upravnog odbora Ustanove, po razmatranom prijedlogu Generalnog direktora Ustanove - programa rada JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu, broj:01-03-3155/11 od 07.04.2011. godine, Upravni odbor Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo na Dvadesetoj sjednici održanoj dana 11.04.2011. god. donosi:

### ODLUKU

#### I.

Usvaja se program rada Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu

#### II.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA**

Avdija Namadović, dipl. pravnik

#### Dostaviti :

1. Generalni direktor Ustanove
2. Evidencija - Upravni odbor
3. Protokol - Upravni odbor
4. a/a



# JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO



Kanton Sarajevo, Federacija BiH, Bosna i Hercegovina  
Public Institution Medical Center of Canton Sarajevo  
Canton Sarajevo, Federation of BiH, Bosnia and Herzegovina



Zlatna kruna za kvalitet  
London 2004



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva 2005

**- UPRAVNI ODBOR -**

Broj: 01-01-3071-5/11

Dana, 11.04.2011. godine

Na osnovu člana 27. Statuta Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo, člana 31. i 32. Poslovnika o radu Upravnog odbora Ustanove, po razmatranom prijedlogu Generalnog direktora Ustanove - finansijskog plana JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu, Upravni odbor Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo, na Dvadesetoj sjednici održanoj dana 11.04.2011. godine donosi:

## ODLUKU

I.

Usvaja se finansijski plan Javne Ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu.

II.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA**

*Avdija Nuhanović, dipl. pravnik*



### Dostaviti :

1. Generalni direktor Ustanove
2. SEFP
3. Evidencija - Upravni odbor
4. Protokol - Upravni odbor
5. a/a



Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



Sestoaprilska nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

## PROGRAM RADA JAVNE USTANOVE DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO ZA 2011. GODINU

### 50 GODINA U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA



Generalni direktor

*Mr.med.sci.et oec.prim.dr. Slobodan Trninić  
specijalista oftalmolog*



**PROGRAM RADA JAVNE USTANOVE DOM ZDRAVLJA  
KANTONA SARAJEVO ZA 2011. GODINU**

**1. DJELATNOST**

Javna ustanova Dom zdravlja Kantona Sarajevo provodi primarnu i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu na površini prostora od 38.066,36 m<sup>2</sup>.

**2. OSNIVAČ USTANOVE**

Kanton Sarajevo

**3. SJEDIŠTE USTANOVE**

Vrazova 11, 71000 Sarajevo

**4. ID BROJ USTANOVE**

4200174570004

**5. RADNO VRIJEME**

07<sup>30</sup> – 20<sup>00</sup>

## UVOD

### UVODNE NAPOMENE

Javnozdravstveni sektor, kojem pripada i Javna ustanova Dom zdravlja Kantona Sarajevo, djeluje u veoma složenim uslovima, pod uticajem mnogih eksternih i internih faktora, te je egzaktno planiranje izuzetno zahtjevan i komplikovan posao. Najveću teškoću u tom smislu predstavljaju neriješene regulative i legislative na federalnom nivou, kao i nedograđen sistem finansiranja, jer se cijelo zdravstvo, kao i naše društvo, nalazi u tranzicijskom periodu.

**Suštinski globalni cilj je dosljedno provođenje reforme zdravstvenog sistema,** a to znači kreiranje održivog zdravstvenog sistema koji će u narednom periodu dovesti do temeljnih i svrsishodnih promjena u zdravstvenim i nezdravstvenim sektorima JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, odnosno, do veće efikasnosti ZZ.

Reforma zdravstvenog sistema vršiće se u saglasnosti sa Federalnim i kantonalnim ministarstvom zdravstva, pri čemu će biti:

- 1. vođena vrijednostima,**
- 2. usmjerena na zdravlje,**
- 3. ciljana na populaciju,**
- 4. fokusirana na kvalitet,**
- 5. bazirana na adekvatnom finansiranju,**
- 6. orijentisana na PZZ kao težišni zadatak.**

Javna ustanova Dom zdravlja Kantona Sarajevo je zdravstvena ustanova koja obavlja primarnu zdravstvenu zaštitu i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu djelatnost na području Kantona Sarajevo.

Djelatnost JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo je: opća medicina, zdravstvena zaštita djece, školska medicina, zdravstvena zaštita nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja, zubozdravstvena djelatnost, higijensko-epidemiološka djelatnost, laboratorijska, radiološka i druga dijagnostika i obavljanje specijalističko-konsultativnih zdravstvenih djelatnosti, te fizikalna i mentalna rehabilitacija.

U skladu sa Odlukom o standardnoj klasifikaciji djelatnosti u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine Federacije BiH broj 28/98, 36/98 i 47/98), djelatnost Doma zdravlja obuhvata sljedeće razrede:

<b>85.121</b>	<b>Djelatnost medicinske prakse</b>
<b>85.122</b>	<b>Zdravstveno-preventivna zaštita</b>
<b>85.13 85.130</b>	<b>Djelatnost zubarske prakse</b>
<b>85.14 85.140</b>	<b>Ostala zdravstvena zaštita ljudi</b>

### **Misija**

JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo je zdravstvena ustanova koja nastoji promovirati efektivne, pravedne, pristupačne, integrirane, troškovno efikasne zdravstvene programe i usluge, kako bi zadovoljila potrebe stanovništva Kantona Sarajevo, a i šire, za primarnom i specijalističko-konsultativnom zdravstvenom zaštitom.

Usluge su bazirane na savremenim medicinskim dostignućima i primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uslova društveno-ekonomskog konteksta.

### **Vizija**

Zajedničkim radom pružiti mogućnost pojedincima, porodicama i zajednici da uz podršku sistema sveobuhvatne, integrirane, efektivne i kvalitetne zdravstvene zaštite postignu optimalno zdravlje i socijalno blagostanje.

### ***Ključne vrijednosti***

U predstojećem mandatnom periodu, JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo namjerava svoj poslovni uspjeh zasnivati na sistemu bazičnih vrijednosti, koje će odrediti i organizacijski identitet.

Ključne vrijednosti temeljno određuju identitet organizacije, opisuju za šta se ona zalaže i daju temeljna pravila ili pretpostavke koje usmjeravaju kulturu ponašanja uposlenih u odnosu na te vrijednosti. Svaki uposlenik će kreirati i podržati okruženje koje podstiče:

1. povjerenje,
2. poštovanje prema ljudima,
3. odgovornost za izvedbu,
4. podršku,
5. saradnju,
6. kvalitet u izvedbi.

U skladu sa novim strateškim aspektima, djelovanje JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo u 2011. godini biće usmjereno na:

1. Prevenciju, promociju zdravlja i liječenje;
2. Kvalitet medicinske prakse zasnovane na dokazima;
3. Partnerstvo sa svim davaocima zdravstvene zaštite;
4. Upravljanje javnozdravstvenim rizicima za populaciju na nivou Kantona Sarajevo.

**PROGRAM AKTIVNOSTI UPRAVLJAČKOG I RUKOVODNOG MENADŽMENTA USTANOVE**

Upravni odbor JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo i generalni direktor, zajedno sa menadžmentom, timski i sinhrono će raditi na realizaciji planskih zadataka u 2011. godini, u skladu sa statutarnim ovlastima, svako u svojoj ingerenciji, i u koordinaciji sa Ministarstvom zdravstva Kantona Sarajevo. Ovakav timski, koordiniran i planski osmišljen rad Upravnog odbora, kao najvećeg organa upravljanja Ustanove, generalnog direktora i menadžmenta, kao izvršno-operativnog tijela, i svih uposlenika Ustanove može biti garancija kvalitetnog, efikasnog i racionalnog rada na realizaciji svih planskih zadataka ove Ustanove u 2011. godini.

Generalni direktor, zajedno sa menadžmentom i svim uposlenicima, pokrenuće čitav niz aktivnosti operativno-taktičkog karaktera s ciljem da se svi zadaci koji se nalaze u Programu rada i Finansijskom planu za 2011. godinu uspješno i kvalitetno urade. Kao osnovne ciljne zadatke u vezi s tim, u 2011. godini izdvajamo sljedeće:

- 1. Izmjene i dopune normativnih akata – usklađivanje sa važećom pravnom i finansijskom regulativom i novim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti*
- 2. Unapređenje sistema ukupnog menadžmenta rukovođenja i organizacije*
- 3. PZZ – porodična medicina u skladu sa intencijama novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti*
- 4. Razvoj stomatološke zdravstvene zaštite u skladu sa novim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti*
- 5. Dalja dogradnja organizacijske strukture specijalističko-konsultativne službe i dijagnostike u skladu sa odredbama novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti*
- 6. Aktivnosti u Sektoru nemedicinskih poslova*
- 7. Finansijski menadžment*
- 8. Razvoj ljudskih i informatičkih resursa*
- 9. Uvođenje sistema kvaliteta i akreditacije*
- 10. Prava uposlenika i socijalna sigurnost*
- 11. Stvaranje boljeg i kvalitetnijeg vanjskog okruženja*
- 12. Kvalitetan, koordiniran i operativan rad Upravnog odbora i Nadzornog odbora*



## Zaključak:

1. Ova godina će biti stabilizirajuća u svim segmentima, specijalno u smislu štednje i racionalizacije na svim nivoima.
2. Isto tako biće napravljeni i određeni koraci u razvoju same Ustanove u zavisnosti od realnih finansijskih mogućnosti.
3. S obzirom na obavezu implementiranja novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti, biće potrebna maksimalna angažovanost svih subjekata da se ispoštuju sve odredbe u normativnoj sferi, organizaciji i operativi.
4. Maksimalno ćemo se truditi da ostvarimo sve planirane zadatke u PZZ i specijalističko-konsultativnoj službi, što je u suštini i naša osnovna djelatnost.
5. Realno je otvaranje novih ambulanti po mreži ako budu obezbjeđeni svi potrebni uslovi, prostor, oprema i priznat kadar.
6. Investicije u smislu rekonstrukcija i nove opreme će biti limitirane već poznatim sredstvima FMZ, MZKS, ZZOKS, opština i donatora.
7. Smatramo da ćemo racionalizacijama i preraspodjelom kadra uspjeti da obezbjedimo normalno funkcionisanje sistema, a štednjom i racionalizacijom i normalno finansijsko poslovanje.
8. Plan je napravljen na osnovu dostupnih informacija iz budžeta Kantona Sarajevo, finansijskog plana ZZOKS i budžeta opština, ali očekujemo da bi moglo doći do povećanja zato što neke opštine i donatori u ovom trenutku nisu mogli dostaviti konkretne iznose namijenjene za nabavku opreme za potrebe naše Ustanove.
9. Smatramo da je Javna ustanova Dom zdravlja Kantona Sarajevo sposobna da u cijelosti ispuni sve programske zadatke u 2011. godini, u okviru realnih finansijskih sredstava, očuva stabilnost i učini veoma značajne korake u razvoju zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo i šire.
10. Planirane aktivnosti će se vjerovatno promijeniti, te ćemo ih rebalansom, ako bude potrebno, korigovati i uskladiti sa realnim izvorima finansiranja za 2011. godinu.



Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



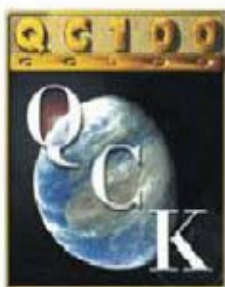
Sestoaprilna nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

## **PROGRAM RADA SEKTORA MEDICINSKIH POSLOVA ZA 2011. GODINU**

### **50 GODINA U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA**



## DJELATNOST – TABELARNI PRIKAZ

### Primarna zdravstvena zaštita

**Tabela 1. Prikaz planiranog broja posjeta i usluga po organizacionom segmentu**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareno posjeta u 2010.	Ostvareno usluga u 2010.	Planirani broj posjeta 2011.	Planirani broj usluga 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	1.632.042	656.777	1.474.063	552.377
Porodična medicina (14 – 18 godina)	27.819	4.613	23.865	4.806
Polivalentna patronažna djelatnost	40.104	113.935	33.822	72.089
Savjetovalište za prevenciju i liječenje poremećaja ishrane pacijenata >19. godina	4.303	24.598	3.658	20.909
Dispanzer za predškolsku djecu	291.050	396.128	270.976	400.089
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	237.091	164.865	246.988	126.717
Pneumoftiziološki dispanzer	69.562	132.253	63.034	126.460
Centar za mentalno zdravlje	31.895	244.405	30.159	228.554
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	61.784	3.216.005	60.308	2.550.750
Higijensko-epidemiološka služba	3.307	7.078	4.671	10.459
Stomatološka služba	296.187	807.546	312.063	954.663
Služba za laboratorijsku dijagnostiku	247.590	3.031.154	239.888	2.937.265
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.942.734</b>	<b>8.799.357</b>	<b>2.763.495</b>	<b>7.985.138</b>

Planirani broj posjeta i usluga usklađen je sa ostvarenjem iz 2009. godine, jer je u 2010. godini urađeno 9% više posjeta i usluga

**Tabela 2. Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvarena prosječna dnevna opterećenost ljekara u 2010.	Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	36	28
Dispanzer za predškolsku djecu	32	25
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	35	28
Pneumoftiziološki dispanzer	19	19
Centar za mentalno zdravlje	11	11
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	14	14
Higijensko-epidemiološka služba	2	2
Stomatološka služba	10	12

**Tabela 3. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti sestre u intervenciji prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvarena prosječna dnevna opterećenost sestre u inter. u 2010.	Planirana prosječna dnevna opterećenost sestre u inter.u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	17	17
Dispanzer za predškolsku djecu	21	21
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	20	20
Pneumoftiziološki dispanzer	9	9
Centar za mentalno zdravlje	6	6
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	9	9
Higijensko-epidemiološka služba	1	1

**Tabela 4. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti zdravstvenih saradnika prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvarena prosječna dnevna opterećenost zdr.saradnika u 2010.	Planirana prosječna dnevna opterećenost zdr.saradnika u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita (soc. radnik)	3	5
Centar za mentalno zdravlje	5	7
Savjetovalište za mentalno zdravlje djece i omladine	1	7

**Tabela 5. Prikaz planiranog broja kućnih posjeta ljekara prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareni broj kućnih posjeta ljekara u 2010.	Planirani broj kućnih posjeta ljekara u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	8.410	7.719
Centar za mentalno zdravlje	329	266
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	487	206
<b>UKUPNO:</b>	<b>9.226</b>	<b>8.191</b>

**U broju kućnih posjeta OPZZ uključene su i palijativne kućne posjete**

**Tabela 6. Prikaz planiranog broja posjeta/intervencija ljekara (HMP) na drugom mjestu radi intervencije na terenu**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareni broj posjeta/intervencija ljekara u 2010.	Planirani broj posjeta/intervencija ljekara u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	489	442
<b>UKUPNO:</b>	<b>489</b>	<b>442</b>



**Tabela 7. Prikaz planiranog broja kućnih posjeta zdravstvenih tehničara prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareni broj kućnih posjeta zdr. tehničara u 2010.	Planirani broj kućnih posjeta zdr. tehničara u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	64.621	65.170
Centar za mentalno zdravlje	893	633
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	3.146	2.698
Sl. za laboratorijsku dijagnostiku	4.586	4.373
Pneumoftziološki dispanzer	507	507
<b>UKUPNO:</b>	<b>73.753</b>	<b>73.381</b>

**Tabela 8. Prikaz planiranog broja patronažnih posjeta zdravstvenih tehničara prema organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareni broj patronažnih posjeta zdr. tehničara u 2010.	Planirani broj patronažnih posjeta zdr. tehničara u 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	40.104	33.822
<b>UKUPNO:</b>	<b>40.104</b>	<b>33.822</b>

**Tabela 9. Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza za laboratorijsku dijagnostiku**

Uzorci		Analiza	
Ostvareno 2010.	Planirano 2011.	Ostvareno 2010.	Planirano 2011.
407.212	407.212	3.031.154	3.031.154

**Tabela 10. Prikaz planiranog broja obuhvaćenosti sistematskim pregledima prema uzrastu**

Predškolska djeca		Školska djeca i omladina	
Ostvareno 2010.	Planirano 2011.	Ostvareno 2010.	Planirano 2011.
42.659	43.868	25.404	25.880

**Tabela 11. Prikaz planiranog broja radno aktivnog stanovništva obuhvaćenog sistematskim pregledima**

Radno aktivno stanovništvo	Radno aktivno stanovništvo
Ostvareno 2010.	Planirano 2011.
25.454	26.550

**Tabela 12. Prikaz planiranog prosječnog dnevnog broja upućenih pacijenata na specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu po organizacionim segmentima**

JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO	Ostvareni prosječan dnevni broj upućenih pacijenata po ljekaru 2010.	Planirani prosječan dnevni broj upućenih pacijenata po ljekaru 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	9,42	4,43
Dispanzer za predškolsku djecu	3,98	3,98
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	4,80	4,28
Pneumoftiziološki dispanzer	2,84	1,60
Centar za mentalno zdravlje	0,89	0,89
Centar za fizikalnu rehabilitaciju	0,71	0,71

**Tabela 13. Broj planiranih zahtjeva za ultrazvučnim pregledima po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva 2010.	Planiran broj zahtjeva 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	68.330	68.330
Dispanzer za predškolsku djecu	2.527	2.527
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	1.835	1.835

**Tabela 14. Broj planiranih zahtjeva za radiološko-dijagnostičkim pregledima po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva 2010.	Planiran broj zahtjeva 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	22.330	22.330
Dispanzer za predškolsku djecu	1.047	1.047
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	1.917	1.917
Stomatološka služba	10.113	10.113

**Tabela 15. Broj planiranih zahtjeva fizioterapeutskih tretmana po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva 2010.	Planirani broj zahtjeva 2011.
Opšta primarna zdravstvena zaštita	37.499	37.499
Dispanzer za predškolsku djecu	3.794	3.794
Dispanzer za školsku djecu i omladinu	5.839	5.839
Centar za mentalno zdravlje	266	266
<b>UKUPNO:</b>	<b>47.398</b>	<b>47.398</b>

**Napomena:** Broj zahtjeva se odnosi na broj pacijenata upućenih na fizioterapeutske tretmane.

### Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

**Tabela 16. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima**

<b>JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO</b>	<b>Ostvarena prosječna dnevna opterećenost ljekara 2010.</b>	<b>Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara 2011.</b>
Otorinolaringološka služba	18	18
Oftalmološka služba	18	18
Internistička služba	14	14
Savjetovalište za dijabetes	23	15
Savjetovalište za koronarne bolesti	13	13
Savjetovalište za hipertenziju	15	13
Savjetovalište za gastroenterologiju	7	
Savjetovalište za epilepsiju sa EEG kabinetom	16	13
Neurološki kabinet	11	13

**Tabela 17. Prikaz planiranog broja posjeta i usluga u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima**

<b>JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO</b>	<b>Ostvaren broj posjeta 2010.</b>	<b>Ostvaren broj usluga 2010.</b>	<b>Planiran broj posjeta 2011.</b>	<b>Planiran broj usluga 2011.</b>
Otorinolaringološka služba	54.668	74.788	57.054	75.926
Oftalmološka služba	63.983	249.037	65.657	257.373
Internistička služba	57.857	115.930	60.862	115.308
Savjetovalište za dijabetes	19.496	35.457	18.505	37.502
Savjetovalište za koronarne bolesti	2.690	5.547	4.671	7.177
Savjetovalište za hipertenziju	1.545	1.126	1.355	1.010
Savjetovalište za gastroenterologiju	130	260		
Savjetovalište za epilepsiju sa EEG kabinetom	3.445	4.482	3.274	2.723
Neurološki kabinet	25.986	57.080	22.335	52.206
Sl. za radlološko-ultrazvučnu dijagnostiku	109.362	290.188	102.317	250.745
<b>UKUPNO:</b>	<b>339.162</b>	<b>833.895</b>	<b>335.848</b>	<b>799.970</b>

**Tabela 18. Planirana prosječna dužina čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja
Radiološka dijagnostika (stand.rad.pretrage)	30 dana
Probavna dijagnostika	3 mjeseca
Denzitometrija	15 dana
Ultrazvučna dijagnostika	3 mjeseca
Color dopler	1 – 2 mjeseca

**Napomena:** Ukidanjem dopunskog rada u Službi za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku i nedostatkom kadra, vrijeme čekanja na preglede se znatno produžilo.



**PROGRAM OTVARANJA NOVIH AMBULANTI U 2011. GODINI**

**U 2011. godini predviđa se otvaranje novih i rekonstruisanih ambulanti:**

R.br.	Organizaciona jedinica	Ambulanta	Napomena	
1	<b>Ilidža</b>	Blažuj	Ambulanta napravljena, mobilijar i oprema nabavljeni	Potreban kadar: 2 ljekara, 4 sestre, 1 spremačica (neophodan prijem novog kadra, zahtjev Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo)
2		Hrasnica I	Rekonstruisan dio (stomatologija, pedijatrija, školsko i laboratorija).	Potrebno iznaći sredstva za nabavku opreme i mobilijara, kadar za školski i pedijatrijski dispanzer neobezbjeden
3		Centralni objekat	Prostor PFD-a, rekonstrukcija i adaptacija prostora	Općina Ilidža će izdvojiti sredstva u visini od 200.000 KM, a nabavka RTG aparata i ostale opreme će biti obezbjedena iz Plana nabavke opreme ZZO KS
4		Osjek	Stomatološka ordinacija u ambulanti	Iznaći sredstva za nabavku mobilijara i opreme iz Plana nabavke opreme ZZO KS, a od kadra nedostaje stomatološka sestra
5	<b>Vogošća</b>	Hotonj	Početak izgradnje ambulante iz sredstava Općine Vogošća (100.000 KM)	Neophodan prijem novog kadra (1 ljekar, 2 sestre, 1 spremačica)
6	<b>Hadžići</b>	Tarčin	Nastavak izgradnje ambulante (iz sredstava Općine Hadžići 130.000 KM)	Kadar obezbjeden
7	<b>Novi Grad</b>	Bojnik/ Dobroševići	Planira se izgradnja ambulante iz kreditnih sredstava KS (100.000 KM) i Općine Novi Grad	Neophodan prijem novog kadra (2 ljekara, 4 sestre, 1 spremačica)
8	<b>Ilijaš</b>	Mrakovo	Planira se izgradnja ambulante iz sredstava Općine Ilijaš (70.000 KM) i sredstava Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (100.000 KM)	Neophodan prijem novog kadra (1 ljekar, 2 sestre, 1 spremačica)

R.br.	Organizaciona jedinica	Ambulanta	Napomena	
9		Hrasno brdo	Gradnja, opremanje i otvaranje ambulante (u zavisnosti od obezbjeđenih sredstva Općine Novo Sarajevo).	Pripremni radovi su u toku, izgradnja još nije počela
10	Novo Sarajevo	Velešići I	Gradnja, opremanje i otvaranje ambulante (projekat finansira Općina Novo Sarajevo) Radovi su u toku, a planirano je otvaranje ambulante do kraja 2011.	Kadar obezbjeđen

**TABELARNI PRIKAZ PROSTORA**
**Tabela 1.: Prikaz prostornog kapaciteta i potreba za adaptacijom**

Naziv organizacionog segmenta <sup>1</sup>	Lokalitet (općina i adresa) <sup>2</sup>	Kvadratura prostora u m <sup>2,3</sup>	Ocjena stanja prostora <sup>4</sup>
<b>OJ Dom zdravlja Stari Grad – C. objekat</b>	Općina Stari Grad – Alajbegovića 1.	2.204,50	Potrebna adaptacija
1. Ambulanta Gazin Han	1. Općina Stari Grad – Moščanica bb.	1. 116,10	Zadovoljava
2. Ambulanta Vratnik	2. Općina Stari Grad – Bakije Sokak 1.	2. 260,20	Zadovoljava
3. Ambulanta Kovači	3. Općina Stari Grad – Evlije Čelebije bb.	3. 312,26	Zadovoljava
4. Ambulanta Safvet beg Bašagić	4. Općina Stari Grad – Safvet-beg Bašagića 71a.	4. 180,90	Zadovoljava
5. Ambulanta Sedrenik	5. Općina Stari Grad – Sedrenik 69.	5. 97,10	Zadovoljava
6. Ambulanta Bašćaršija	6. Općina Stari Grad – Prote Bakovića 2.	6. 37,20	Zadovoljava
7. Ambulanta Logavina	7. Općina Stari Grad – Karpuzova 5.	7. 132,32	Zadovoljava
8. Ambulanta Bistrik	8. Općina Stari Grad – Bakarevića 4.	8. 234,71	Zadovoljava
9. Ambulanta Hrid	9. Općina Stari Grad – Iza hrida 1.	9. 72,50	Zadovoljava
10. Ambulanta Toka Džeka	10. Općina Stari Grad – Toka bb.	10. 126,88	Zadovoljava
11. Ambulanta Širokača	11. Općina Stari Grad – Za beglukom 65.	11. 84,50	Zadovoljava
12. Ambulanta Isevića Sokak	12. Općina Stari Grad – Isevića Sokak 2.	12. 101,80	Potrebno proširenje
13. Ambulanta Isa bega Ishakovića	13. Općina Stari Grad – Isabega Ishakovića 9.	13. 165,10	Zadovoljava
<b>OJ Dom zdravlja Centar – C. objekat</b>	Općina Centar – Vrazova 11	5.690,50	Zadovoljava
1. Ambulanta Jablanička	1. Općina Centar – Fehima efendije Čurčića 3.	1. 250,60	Zadovoljava
2. Ambulanta Mejtaš (opzz+stomat.)	2. Općina Centar – Mehmed paše Sokolovića 13.	2. 105,40+51,83	Zadovoljava
3. Ambulanta Čekaluša	3. Općina Centar – Čekaluša 41.	3. 114,56	Zadovoljava
4. Ambulanta Podhrastovi	4. Općina Centar – Bardakčije 26.	4. 116,66	Zadovoljava
5. Ambulanta Breka	5. Općina Centar – Himze Polovine do 47.	5. 142,05	Zadovoljava
6. Ambulanta Koševsko Brdo-Pedijatrija	6. Općina Centar – Braće Begić 2 i 4.	6. 129,00	Nije u funkciji
7. Ambulanta Koševsko Brdo I-OPZZ	7. Općina Centar – Braće Begić 6.	7. 104,00	Zadovoljava
8. Ambulanta Koševsko Brdo II-stomat.sl	8. Općina Centar – Braće Begić 8.	8. 43,40	Zadovoljava
9. Ambulanta Cicin Han	9. Općina Centar – Cicin han 130.	9. 76,30	Zadovoljava
10. Ambulanta Ciglane	10. Općina Centar – Husrefa Redžića 11.	10. 58,50	Zadovoljava
11. Ambulanta Višnjik	11. Općina Centar – Koševska bb.	11. 200,00 (od toga podrum 66,00)	Potrebna adaptacija
12. Ambulanta Soukbunar	12. Općina Centar – Urijan Dedina 81.	12. 143,70	Zadovoljava
13. Ambulanta Šip	13. Općina Centar – Dejzina Bikića 6.	13. 142,70	Zadovoljava
14. Ambulanta Mis Irbina	14. Općina Centar – Mis Irbina 18.	14. 70,00	Iznači novi prostor
15. Ambulanta Koševo II	15. Općina Centar – Marcela Šnajdera 9a.	15. 104,40	Zadovoljava
16. Ambulanta Hrastovi Mrkovići	16. Općina Centar – Panjina kula 78.	16. 162,27	Zadovoljava

<p><b>OJ Dom zdravlja Novo Sarajevo – C.objekat</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ambulanta Pofalići</li> <li>2. Ambulanta Velešići II</li> <li>3. Ambulanta Hitna medicinska pomoć</li> <li>4. Ambulanta Trg heroja</li> <li>5. Ambulanta Edukacioni centar</li> <li>6. Ambulanta Grbavica I</li> <li>7. Ambulanta Grbavica II</li> <li>8. Ambulanta Grbavica III</li> <li>9. Ambulanta Grbavica IV</li> <li>10. Ambulanta Vraca</li> <li>11. Ambulanta OŠ Vladimir Nazor</li> <li>12. Ambulanta Kalesijska</li> <li>13. Ambulanta Velešići I</li> </ol>	<p>Općina Novo Sarajevo – Bihaćka 2.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Općina Novo Sarajevo – Humska 65.</li> <li>2. Općina Novo Sarajevo – Muhameda ef Pandže 387.</li> <li>3. Općina Novo Sarajevo – Darovalaca krvi 4.</li> <li>4. Općina Novo Sarajevo – Trg heroja 2-4.</li> <li>5. Općina Novo Sarajevo – Grbavička do 4b.</li> <li>6. Općina Novo Sarajevo – Grbavička 129a.</li> <li>7. Općina Novo Sarajevo – Grbavička 131.</li> <li>8. Općina Novo Sarajevo – Grbavička 131.</li> <li>9. Općina Novo Sarajevo – Grbavička 2c.</li> <li>10. Općina Novo Sarajevo – Derviša Numića 70.</li> <li>11. Općina Novo Sarajevo – Azize Šaćirbegović bb.</li> <li>12. Općina Novo Sarajevo – Kalesijska 2.</li> <li>13. Općina Novo Sarajevo – Mustafe Behmena 14.</li> </ol>	<p>3.066,00</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 158,25</li> <li>2. 54,60</li> <li>3. 68,86</li> <li>4. 155,67</li> <li>5. 146,00</li> <li>6. 86,88</li> <li>7. 25,80</li> <li>8. 286,05</li> <li>9. 144,00</li> <li>10. 168,48</li> <li>11. 13,75</li> <li>12. 85,00</li> <li>13. 70,28</li> </ol>	<p>Zadovoljava</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Izvršena adaptacija</li> <li>2. Ne zadovoljava</li> <li>3. Zadovoljava</li> <li>4. Zadovoljava</li> <li>5. Izvršena adaptacija</li> <li>6. Zadovoljava-izvrš.adaptacija</li> <li>7. Zadovoljava-izvrš.adaptacija</li> <li>8. Zadovoljava-izvrš.adaptacija</li> <li>9. Ne zadovoljava</li> <li>10. Izvršena adaptacija</li> <li>11. Zadovoljava</li> <li>12. Zadovoljava</li> <li>13. Ne zadovoljava</li> </ol>
<p><b>OJ Dom zdravlja Novi Grad – C. objekat</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ambulanta Saraj Polje</li> <li>2. Ambulanta Dobrinja I</li> <li>3. Ambulanta Dobrinja II</li> <li>4. Ambulanta Dobrinja</li> <li>5. Ambulanta Švrakino Selo</li> <li>6. Ambulanta Buća Potok</li> <li>7. Ambulanta Alipašin Most II</li> <li>8. Ambulanta Alipašin Most I</li> <li>9. Ambulanta Alipašino polje "A" faza</li> <li>10. Ambulanta Alipašino polje "B" faza</li> <li>11. Ambulanta Rajlovac</li> <li>12. Ambulanta Sokolje</li> <li>13. Ambulanta OŠ Džemaludin Čaušević</li> <li>14. Ambulanta Aerodromsko naselje</li> <li>15. Ambulanta OŠ Sokolje-stomat.</li> </ol>	<p>Općina Novi Grad – Bulevar Meše Selimovića 2.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Općina Novi Grad – X transverzala bb.</li> <li>2. Općina Novi Grad – Omladinskih radnih brigada 2.</li> <li>3. Općina Novi Grad – Hamdije Kapidžića 15.</li> <li>4. Općina Novi Grad – Dobrinjske bolnice do 16.</li> <li>5. Općina Novi Grad – Safeta Hadžića bb.</li> <li>6. Općina Novi Grad – Adema Buće do 19.</li> <li>7. Općina Novi Grad – Kasima Hadžića do 6.</li> <li>8. Općina Novi Grad – Safeta Zajke bb.</li> <li>9. Općina Novi Grad – Ante Babića 1.</li> <li>10. Općina Novi Grad – Trg ZAVNOBIH-a 23.</li> <li>11. Općina Novi Grad – Rajlovačka cesta 30.</li> <li>12. Općina Novi Grad – Numan paše Čuprilića 17.</li> <li>13. Općina Novi Grad – Prvomajska 24.</li> <li>14. Općina Novi Grad – Rudolfa Rude Tomića 5.</li> <li>15. Općina Novi Grad – Numan paše Čuprilića do 17.</li> </ol>	<p>4.122,06</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2.902,85</li> <li>2. 189,00</li> <li>3. 141,10</li> <li>4. 40,72</li> <li>5. 202,60</li> <li>6. 144,00</li> <li>7. 103,86</li> <li>8. 132,40</li> <li>9. 155,00 (prizemlje i podrum)</li> <li>10. 295,00 (prizemlje i podrum)</li> <li>11. 325,00</li> <li>12. 217,00</li> <li>13. 32,00</li> <li>14. 49,00</li> <li>15. 40,00</li> </ol>	<p>Potrebna rekonstrukcija</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Potrebna rekonstrukcija</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Potreb. rek./iznači novi prostor</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> <li>Zadovoljava</li> </ol>



<b>OJ Dom zdravlja Ilidža – C. objekat</b>	Općina Ilidža – Mustafe Pintola 1.	4.253,85	Potrebna adaptacija
1. Ambulanta Hrasnica	1. Općina Ilidža – Šehitluci 6.	1. 522,94	Zadovoljava
2. Ambulanta Butmir	2. Općina Ilidža – Ilirska bb.	2. 96,00	Ne zadovoljava
3. Ambulanta Stup	3. Općina Ilidža – Briješćanska do 22.	3. 186,39	Zadovoljava
4. Ambulanta Sokolović Kolonija	4. Općina Ilidža – Trg 22. aprila 10.	4. 124,50	Zadovoljava
5. Ambulanta Rakovica	5. Općina Ilidža – Rakovačka cesta do 55.	5. 94,00	Zadovoljava
6. Ambulanta Stup II	6. Općina Ilidža – Dobrinjska do 21.	6. 120	Zadovoljava
7. Ambulanta Otes	7. Općina Ilidža – Fadila Hadžića 15b	7. 120	Zadovoljava
8. Ambulanta Osjek	8. Općina Ilidža – Osik do br. 142A.	8. 120	Zadovoljava
9. Ambulanta Hrasnica II	9. Općina Ilidža – Stari drum 48.b.	9. 121,00	Zadovoljava
<b>OJ Dom zdravlja Hadžići – C. objekat</b>	Općina Hadžići – Anđelka Lažetića 2.	1.570,74	Zadovoljava
1. Ambulanta Pazarić	1. Općina Hadžići – Bjelašnička 31.	1. 234,80	Zadovoljava
2. Ambulanta Tarčin	2. Općina Hadžići – Mrđana Đoke 75.	2. 156,10	Novi objekat u izgradnji
<b>OJ Dom zdravlja Vogošća – C. objekat</b>	Općina Vogošća – Igmanska 52.	2.186,06	Zadovoljava
1. Ambulanta Semizovac	1. Općina Vogošća – Nova cesta 21.	1. 146,00	Zadovoljava
2. Ambulanta Kobilja Glava	2. Općina Vogošća – Kobilja Glava do 18.	2. 151,71	Zadovoljava
<b>OJ Dom zdravlja Ilijaš – C. objekat</b>	Općina Ilijaš – Bogumilska 6.	1.347,85	Potrebna adaptacija, UZ, RTG
1. Ambulanta Srednje	1. Općina Ilijaš – Srednje bb.	1. 384,89	Potrebno prošir.grijanja u nove službe
2. Ambulanta Kamenica	2. Općina Ilijaš – Kamenica bb.	2. 45,27	Adaptacija FMZ
3. Ambulanta Gajevi	3. Općina Ilijaš – Gajevi bb.	3. 89,45	Adaptacija FMZ
4. Ambulanta Podlugovi	4. Općina Ilijaš – Podlugovi	4. 91,20	Zadovoljava
<b>OJ Dom zdravlja Trnovo – C. objekat</b>	Općina Trnovo – Dejići bb.	156,40	Zadovoljava
1. Ambulanta Trnovo	1. Općina Trnovo – Trnovo bb.	1. 123,49	Zadovoljava
2. Ambulanta Delijaš	2. Općina Trnovo – Delijaš bb.	2. 69,97	Potrebna instal.grijanja
3. Ambulanta Šabići	3. Općina Trnovo – Šabići bb.	3. 90,60	Zadovoljava

**Tabela 3. Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanih za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora**

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (općina i adresa)	Vrsta intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje, itd.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora izražena u KM	Izvršena ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora izražena u KM	Indeks izvršenja	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade RS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva, itd.)
OJ Dom zdravlja Stari Grad	Općina Stari Grad					
OJ Dom zdravlja Centar- C. objekat	Općina Centar Vrazova 11	Zamjena oluka Adaptacija mokrih žvorova Krećenje jednog dijela prostora CBR				Općina Centar Općina Centar Općina Centar
OJ Dom zdravlja Novo Sarajevo	Općina Novo Sarajevo					
1. Ambulanta Velešići I	1. Općina Novo Sarajevo Mustafe Behmena 14	Izgradnja nove ambulante				Općina N. Sarajevo
2. Ambulanta Hrasno Brdo	2. Općina Novo Sarajevo	Izgradnja ambulante (U POČETNOJ FAZI)				Općina N. Sarajevo
OJ Dom zdravlja Novi Grad – C. objekat	Općina Novi Grad Bulevar Meše Selimovića 2	Rekonstrukcija cijelog objekta				Općina Novi Grad,
1. Ambulanta Saraj Polje	1. Općina Novi Grad X transverzala bb	Dogradnja svlačionice u CBR				Iz kreditnih sred.
2. Ambulanta Bojnik/Dobroševići	2. Općina Novi Grad Bojnik bb	Izgradnja novog objekta na staroj lokaciji	100.000			Općina N. Grad, MZKS
OJ Dom zdravlja Ilidža – C. objekat	Općina Ilidža Mustafe Pintola 1	Readaptacija prostora PFD službe u prizemlju lamele B Readaptacija prostora za RTG službu po iseljenju PFD službe u  Izolacija nadstrešnice  Otvaranje svih bočnih prozora u prolazu i sprata i zamjena neadekvatnih bravica na prozorima  Adaptacija postojećeg prostora CMZ u svrhu dobijanja većeg broja prostorija (kartoteka, intervencija, prostor za grupni rad itd) Poboljšanje klimatskih uslova-više radijatora (zamjena vanjske stolarije sa dobrom izolacijom).Klimatizacija prostora	200.000			Općina Ilidža  Općina Ilidža  Općina Ilidža  FMZ
1. Ambulanta Hrasnica	Općina Ilidža Šehitluci 6	Otvoriti prostor recepcije (postaviti postojeći pult za recepciju)				FMZ
2. Ambulanta Butmir	Općina Ilidža Ilirska bb	Rekonstrukcija				FMZ

3. Ambulanta Stup	Općina Iliđa Briješćanska do 22	Rekonstrukcija				FMZ
4. Ambulanta Sokolović Kolonija	Općina Iliđa Trg 22. aprila 10	Rekonstrukcija i stvaranje prostora za još 1 ordinaciju				FMZ
5. Ambulanta Rakovica	Općina Iliđa Rakovička cesta do 55	Otvoriti prostor recepcije (postaviti postojeći pult za recepciju)				FMZ
6. Ambulanta Stup II	Općina Iliđa Dobrinjska do 21	Otvoriti prostor recepcije (postaviti postojeći pult za recepciju)				FMZ
7. Ambulanta Otes	Općina Iliđa Fadila Hadžića 15b	Otvoriti prostor recepcije (postaviti postojeći pult za recepciju)				FMZ
<b>OJ Dom zdravlja Hadžići</b>	Općina Hadžići					
1. Ambulanta Tarčin	Općina Hadžići Mrdana Đoke 75	Izgradnja novog objekta	130.000			Op. Hadžići
<b>OJ Dom zdravlja Vogošća</b>	Općina Vogošća					
1. Ambulanta Hotonj	Općina Vogošća Donji Hotonj i bb	Izgradnja novog objekta	100.000			Op. Vogošća
<b>OJ Dom zdravlja Ilijaš – C. objekat</b>	Općina Ilijaš Bogumiška 6	RTG i PFD kabinet Rekonstrukcija, adaptacija i opremanje prostora	30.000			Općina Ilijaš
1. Ambulanta Kamenica	Općina Ilijaš Kamenica bb	Rekonstrukcija i adaptacija prostora i opremanje				FMZ
2. Ambulanta Gajevi	Općina Ilijaš Gajevi bb	Adaptacija				FMZ
3. Ambulanta Mrakovo	Općina Ilijaš Mrakovo	Izgradnja objekta	70.000 100.000			Općina Ilijaš MZKS
<b>OJ Dom zdravlja Trnovo</b>	Općina Trnovo					

**PROGRAM IZGRADNJE NOVIH OBJEKATA U 2011. GODINI**

<b>RB.</b>	<b>NAZIV</b>	<b>LOKALITET / ADRESA</b>	<b>POVRŠINA</b>	<b>SLUŽBE</b>	<b>IZVOR FINANSIRANJA</b>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Novo Sarajevo</b>					
<b>1</b>	<i>Ambulanta Hrasno brdo</i>	<i>Hrasno brdo</i>		<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Općina Novo Sarajevo</i>
<b>2</b>	<i>Velešići I</i>	<i>Velešići</i>		<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Općina Novo Sarajevo</i>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Novi Grad</b>					
<b>3</b>	<i>Ambulanta Bojnik</i>	<i>Bojnik bb.</i>	<i>130 m2</i>	<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Općina Novi Grad Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo (100.000)</i>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Ilidža</b>					
<b>4</b>	<i>Ambulanta Blažuj</i>	<i>Blažuj</i>	<i>120 m<sup>2</sup></i>	<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Općina Ilidža, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo</i>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Hadžići</b>					
<b>5</b>	<i>Ambulanta Tarčin</i>	<i>Tarčin</i>	<i>230 m2</i>	<i>Porodična/obiteljska medicina Stomatološka služba Sl. za lab.dijagnostiku</i>	<i>Općina Hadžići (130.000)</i>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Vogošća</b>					
<b>6</b>	<i>Ambulanta Hotonj</i>	<i>Donji Hotonj I bb</i>	<i>120 - 150m2</i>	<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Općina Vogošća, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo</i>
<b>Organizaciona jedinica Dom zdravlja Ilijaš</b>					
<b>7</b>	<i>Ambulanta Mrakovo</i>	<i>Mrakovo</i>		<i>Porodična/obiteljska medicina</i>	<i>Ministarstvo zdravstva KS (100.000) Općina Ilijaš (70.000)</i>



**PROGRAM NABAVKE STALNIH SREDSTAVA /OPREME/ I SITNOG INVENTARA  
U 2011. GODINI**

R. BR.	NAZIV	UKUPNO	VRIJEDNOST
1	Sektorska sonda za Cardioaplikacije u OJ DZ Centar	1	7.020,00
2	Oprema za OJ DZ Novi Grad (1 erg bicikl, 4 EKG sa monitorom, 2 mašine za pranje lab. suđa)		40.000,00
3	Putničko vozilo masi kedy za OJ DZ Novi Grad	1	60.000,00
4	Oprema za ambulantu Podlugovi (kompletiranje stomatološke stolice) OJ DZ Ilijaš		5.000,00
5	Stomatološka oprema i sitan inventar		50.000,00
6	Oprema za fizikalnu rehabilitaciju		20.000,00
7	Centrifuga sa 100 mjesta	3	20.000,00
8	Namještaj		10.000,00
9	Oftalmoskop	2	2.500,00
10	Klima uređaj	10	10.000,00
11	Oprema za ambulantu Hotonj (sredstva MZKS) OJ Vogošća		100.000,00
	<b>Ukupno:</b>		<b>324.520,00</b>

*Nabavka sitnog inventara u toku godine vršiće se u skladu sa raspoloživim finansijskim sredstvima u visini do 50.000 KM.*

*PROGRAM TEKUĆEG ODRŽAVANJA OBJEKATA I OPREME U 2011. GODINI*

Program tekućeg održavanja objekata i opreme Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo biće realizovan u zavisnosti od raspoloživih finansijskih sredstava, a odnosi se na:

- redovno zakonsko održavanje termo-energetskih postrojenja;
- održavanje voznog parka Ustanove;
- održavanje i servisiranje vatro-dojavnog i protiv-provalnog sistema;
- održavanje informacionog sistema;
- tekuće održavanje objekata i opreme.



Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



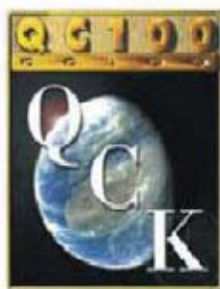
Sestoaprilska nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

**PROGRAM EDUKACIJE  
ZAPOSLENIKA  
JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO  
ZA 2011. GODINU**

**50 GODINA U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA**



**PROGRAM EDUKACIJE ZAPOSLENIKA JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO I  
PRISUSTVA KONGRESIMA, KONFERENCIJAMA I RADIONICAMA  
ZA 2011. GODINU**

<b>Program edukacija</b>	<b>Broj</b>	<b>Procenat</b>
LJEKARI I STOMATOLOZI	350	43,75%
MEDICINSKE SESTRE	350	43,75%
OSTALI	100	12,5%
<b>UKUPNO</b>	<b>800</b>	<b>100%</b>

<b>Mjesto edukacije</b>	<b>Procenat</b>
U BIH	70%
U INOSTRANSTVU	30%
<b>UKUPNO</b>	<b>100%</b>

**Finansiranje: 99% u saradnji sa farmaceutskim kompanijama i ostalim**

**SPECIJALIZACIJE**

<b>VRSTA SPECIJALIZACIJE</b>	<b>UKUPNO</b>
Porodična medicina	10
Otorinolaringologija	5
Neuropsihijatrija	6
Pedijatrija	8
Oftalmologija	2
Interna medicina	2
Pneumoftizilogija	4
Pedodoncija	6
Endodoncija	2
Medicinska biohemija	1
<b>UKUPNO</b>	<b>46</b>

**SUBSPECIJALIZACIJE**

<b>Subspecijalizacije</b>	<b>Broj</b>
Dječija radiologija	2
Dijabetologija	1
Color dopler UZ dijagnostika	1
<b>UKUPNO</b>	<b>4</b>

**Finansiranje: MZKS i ZZKS**



## **KURSEVI I OSTALE EDUKACIJE**

- Kompjuteri
- Engleski jezik
- Edukacija iz porodične/obiteljske medicine
- Edukacije za medicinske sestre iz stroboskopije, ergometrije, elektroterapije, pedijatrijske rehabilitacije, itd.
- Edukacija iz hitne medicinske pomoći
- Edukacije vozača, radnica na održavanju higijene, domara, telefonista i telefonskih operatera
- Simpozijumi
- Seminari
- Kongresi
- Ostale ciljane edukacije po potrebi Ustanove

A/ PROCJENA POTREBNOG KADRA MEDICINSKE STRUKE

OPIS	STRUČNA SPREMA	STARI GRAD	CENTAR	NOVO SARAJEVO	NOVI GRAD	ILIDŽA	HADŽIĆI	VOGOŠČA	ILIBAŠ	TRNOVO	STP	SPŠOP	SEPP	UKUPNO
Specijalista pedijatar	VSS		3	1	1	2		1	2					10
Specijalista neuropsihijatar	VSS			1	1									2
Specijalista internista	VSS						1							1
Specijalista otorinolaringolog	VSS			2	1		1		1					5
Specijalista radiolog	VSS			2	3	2	1	1	2					11
Specijalista pneumofiziolog	VSS				1	1			1					3
Specijalista porodične medicine	VSS		2	11	10			1						24
Specijalista dijabetolog	VSS				1									1
Specijalista med.biohemije	VSS					1								1
Doktor medicine	VSS	3	3		4	9	5	1	5					30
Doktor stomatolog	VSS								1					1
Biohemičar	VSS			1										1
Diplomirani inženjer radiologije	VSS			4	3	2			2					11
Diplomirana medicinska sestra	VSS		6	2	20									28
Diplomirani inženjer lab.dijagn.	VSS			1	1									2
Socijalni radnik	VSS					1								1
<b>UKUPNO</b>														<b>132</b>
Viši RTG tehničar	VŠS		1	4			1							6
Viši laboratorijski tehničar	VŠS							1						1
Viši okupacioni terapeut	VŠS							2						2
Viša medicinska sestra	VŠS				17	23	4		3					47
<b>UKUPNO</b>														<b>56</b>
Medicinska sestra	SSS		11	6		1	3		8					29
Stomatološka sestra	SSS			7		3	1							11
Zubni tehničar	SSS		1											1
Okupacioni terapeut	SSS			1	1									2
<b>UKUPNO</b>														<b>43</b>
<b>SVEUKUPNO</b>														<b>231</b>

B/ PROCJENA POTREBNOG KADRA NEMEDICINSKE STRUKE

OPIS	STRUČNA SPREMA	STARI GRAD	CENTAR	NOVO SARAJEVO	NOVI GRAD	ILIDŽA	HAĐIĆI	VOGOSČA	ILDAŠ	TRNOVO	STP	SPKOP	SEFP	UKUPNO
Informatičar help deska	VSS/ SSS										1			1
Električar	VKV/ KV										1			1
Serviser medicinske opreme	VKV/ KV										1			1
Vozač	VKV/ KV						2	1						3
Tehnički sekretar	SSS									1				1
Radnik na obezbjeđenju	SSS/ KV						1	1						2
Kurir	SSS II stepen						1		1					2
Radnica na održavanju higijene	NSS	2		8			3							13
<b>UKUPNO</b>														<b>24</b>
<b>SVEUKUPNO /A+B/</b>														<b>255</b>

**NAPOMENA: PRIJEM KADROVA ĆE SE VRŠITI U ZAVISNOSTI OD ODOBRENIH SREDSTAVA I SAGLASNOSTI KANTONALNOG MINISTARSTVA ZDRAVSTVA.**

S obzirom na situaciju u kojoj se nalazi JUDZKS ne planiramo prijem kadrova u 2011. godini izuzev onih kadrova koji odu u penziju ili na drugi način iz JUDZKS ili se nalaze na dužim bolovanjima i odsustvima za koje se ne može obezbjeđiti internim zamjenama potreban kadar.

Naše analize su pokazale da je po raznim osnovama u prosjeku dnevno odsutno između 300 i 400 ljudi, te sistem pravi razna premoštenja da bi organizovao normalno funkcionisanje.

Mi ćemo pokušati da internom reorganizacijom i preraspodjelom nadomjestimo odlazak između 70 i 80 ljudi u toku ove godine, ali smo gotovo sigurni da će doći do smanjenja nivoa kvaliteta zdravstvenih usluga.

Priznati broj kadra od 1.653 je apsolutano nedostatan za ovaj nivo funkcionisanja JUDZKS i ako bi stvarno ostali na tom broju kadra sistem ne bi mogao funkcionisati subotom i nedeljom, a 40% ambulanti bi bilo ili zatvoreno ili radilo u jednoj smjeni, a za vrijeme godišnjih odmora bi bilo nemoguće organizovati nesmetan rad.

Mi smo to zaista i eksperimentalno uradili 02.07.2010. kad je broj ljudi na poslu bio ispod 1.650 i vidjeli šta ne funkcioniše i kako sistem radi.

Finansijer nam nije želio priznati ni patronažne sestre (67) a neophodno je 115. Namjerno su napravljeni standardi i normativi za stomatološke timove preko 19 godina da se ne bi priznalo 150 ljudi i da bi se izvršila privatizacija u stomatologiji, što je sada na djelu, a nije nam priznat rad ni nedeljom ni praznicima, što je dodatno 30 ljudi.

Kada se tome doda 124 invalidne osobe sa stepenom invalidnosti preko 60% i preko 200 teško oboljelih radnika JUDZKS onda se stvarno vidi dubina ovog problema i napor koji smo učinili da omogućimo kvalitetan razvoj sistema PZZ.

Ulaganje u PZZ i ljudske resurse se ne isplati finansijerima, jer nemaju koristi, već se izgleda samo isplati nabavka opreme, ugovaranje poslova i priča o tome kako PZZ nije dobro organizovana, ne radi, ima viška kadra, a vrlo malo se ulaže u kadar i opremu da bi se taj dio sistema ojačao.

Smatramo da ni jedan čovjek unutar sistema nije višak i nećemo ga otpustiti, jer je na djelu grubo atak i pokušaj privatizacije javnog zdravstvenog sektora. Dokazivanjem kako svi segmenti DZ ne rade, ne valjaju, i da je jedini izlaz iz toga uvođenje privatnog sektora. Radi se o gruboj zamjeni teza i ličnom interesu pojedinaca i grupa, što će se jednog dana i pokazati.

Zdravstveni sistem većine zemalja počiva na javnom sistemu koji nije profitabilan, uz udio privatnog sektora u onim dijelovima gdje to nije moguće uraditi.

Ko ima pravo da poluprivatizuje ili privatizuje zdravstveni sektora koji je i prije i za vrijeme rata odigrao ključnu ulogu.

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**

Kanton Sarajevo

JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO

SARAJEVO, Vrazova 11

Dana: 13.04.2011.god

**PREGLED BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA  
JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO**

Redni broj	Zaposleni po strukturama i stepenima stručne spreme	Broj zaposlenih		Plan kadra			
		2009. god	2010. god	2011	2012	2013	2014
0	1	2	3	4	5	6	7
<b>I - ZDRAVSTVENI RADNICI I SARADNICI</b>							
1.1.	Doktori medicine	104	92	2	4	0	0
1.2.	Doktori medicine - specijalisti	294	296	9	14	15	16
1.3.	Doktori stomatologije	125	114	8	2	3	5
1.4.	Doktori stomatologije - specijalisti	50	56	2	8	3	5
1.5.	Farmaceuti	2	2	0	0	0	0
1.6.	Farmaceuti - specijalisti	5	6	2	0	0	0
1.7.	Inženjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0
1.8.	Inženjeri medicinske biohemije - specijalisti	0	0	0	0	0	0
1.9.	Ostali zdravstveni radnici - Visoke spreme	0	0	0	0	0	0
1.10.	Zdravstveni radnici - Više stručne spreme	149	149	4	7	6	3
1.11.	Zdravstveni radnici - Srednje stručne spreme	999	993	22	13	14	19
1.12.	Ostali zdravstveni radnici	40	38	4	0	3	2
<b>1.</b>	<b>UKUPNO ZDRAVSTVENI RADNICI I SARADNICI</b>	<b>1768</b>	<b>1746</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>50</b>
<b>II - ADMINISTRATIVNI, TEHNIČKI I OSTALI RADNICI U ZDRAVSTVENOJ USTANOVI</b>							
2.1.	Visoka stručna sprema	18	17	0	0	0	0
2.2.	Viša stručna sprema	4	3	0	0	0	0
2.3.	Srednja stručna sprema	87	100	0	5	3	3
2.4.	Visokokvalifikovani	50	52	5	5	4	4
2.5.	Kvalifikovani	64	69	8	0	0	2
2.6.	Ostali radnici	195	183	7	2	8	6
<b>2.</b>	<b>Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici</b>	<b>418</b>	<b>424</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>3.</b>	<b>Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)</b>	<b>2186</b>	<b>2170</b>	<b>73</b>	<b>60</b>	<b>59</b>	<b>65</b>



Kanton Sarajevo

JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO

SARAJEVO, Vrazova 11

Dana: 13.04.2011.god

**STRUKTURA ZAPOSLENIH U JAVNIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA  
JAVNA USTANOVA DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO**

	N A Z I V	Broj zaposlenih sa 31.12.2009.	Broj zaposlenih sa 31.12.2010.	Plan kadra			
				2011	2012	2013	2014
1	Subspecijalista						
2	Subspecijalista <b>DR.SCI.</b>						
3	Subspecijalista doktor medicine <b>DR.SCI.</b>						
4	Subspecijalista doktor stomatolog <b>DR.SCI.</b>						
5	Subspecijalista magistar farmacije, bihemičar i ostali <b>DR.SCI.</b>						
6	Subspecijalista doktor medicine <b>MR.SCI.</b>						
7	Subspecijalista doktor stomatolog <b>MR.SCI.</b>						
8	Subspecijalista magistar farmacije, bihemičar i ostali <b>MR.SCI.</b>						
9	Subspecijalista <b>PRIMARIJUS</b>						
10	Subspecijalista doktor medicine <b>PRIMARIJUS</b>	4	4				
11	Subspecijalista doktor stomatolog <b>PRIMARIJUS</b>						
12	Subspecijalista mr. farmacije, bihemičar i ostali <b>PRIMARIJUS</b>						
13	<b>SPECIJALISTA</b>						
14	Specijalista doktor medicine <b>DR.SCI.</b>	1	1				
15	Specijalista doktor stomatolog <b>DR.SCI.</b>						
16	Specijalista magistar farmacije, bihemičar i ostali <b>DR.SCI.</b>						
17	Specijalista doktor medicine <b>MR.SCI.</b>	13	14	2			2
18	Specijalista doktor stomatolog <b>MR.SCI.</b>						
19	Specijalista magistar farmacije, bihemičar i ostali <b>MR.SCI.</b>						
20	Specijalista doktor medicine <b>PRIMARIJUS</b>	76	82	5	8	8	8
21	Specijalista doktor stomatolog <b>PRIMARIJUS</b>						
22	Specijalista mr. farmacije, bihemičar i ostali <b>PRIMARIJUS</b>						
23	Specijalista doktor medicine	200	195	2	6	7	6
24	Specijalista doktor bolesti usta	1					
24.-1.	Specijalista doktor bolesti usta <b>MR.SCI.</b>	1	1				
24.-2.	Specijalista doktor bolesti usta <b>PRIMARIJUS</b>	2	3				2
25	Specijalista doktor bolesti zuba	2	1				
25.-1.	Specijalista doktor bolesti zuba <b>PRIMARIJUS</b>	5	5		4		3
26	Specijalista doktor oralne hirurgije	2	2				
26.-1.	Specijalista doktor oralne hirurgije <b>PRIMARIJUS</b>	2	2				
27	Specijalista doktor protetike	12	19			3	
27.-1.	Specijalista doktor protetike <b>PRIMARIJUS</b>	1	1				
28	Specijalista doktor pedodoncije	13	12				
28.-1.	Specijalista doktor pedodoncije <b>PRIMARIJUS</b>	2	3		2		
29	Specijalista doktor ortodoncije	2	3		2		
29.-1.	Specijalista doktor ortodoncije <b>PRIMARIJUS</b>	4	4	2			

	NAZIV	Broj zaposlenih sa 31.12.2009.	Broj zaposlenih sa 31.12.2010.	Plan kadra			
				2011	2012	2013	2014
30	Specijalista doktor opće stomatologije	1					
31	Specijalista magistar farmacije, biohemičar i ostali	6	6	2			
32	OPŠTA PRAKSA						
33	Doktori medicine DR.SCI.						
34	Doktor stomatolog DR.SCI.						
35	Magistar farmacije, biohemičar i ostali DR.SCI.						
36	Doktor medicine MR.SCI.						
37	Doktor stomatolog MR.SCI.	1	1				
38	Magistar farmacije, biohemičar i ostali MR.SCI.						
39	Doktor medicine PRIMARIJUS	2	1	2			
40	Doktor stomatolog PRIMARIJUS	2	2	2	2		
41	Magistar farmacije, biohemičar i ostali PRIMARIJUS						
42	Doktori medicine	102	91		4		
43	Doktor stomatolog	122	111	6		3	6
44	Magistar farmacije, biohemičar i ostali	11	10				
45	VSS - Visoka zdravstvena škola						
46	VŠS - Zdravstvenog smjera	149	149	4	7	6	3
47	VŠS - Zdravstvenog smjera - stomatologija						
48	SSS - Zdravstvenog smjera	792	790	16	7	12	13
49	SSS - Zdravstvenog smjera - stomatološka sestra (tehničar)	207	203	6	6	2	6
	<b>UKUPNO MEDICINSKI</b>	<b>1738</b>	<b>1716</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>41</b>	<b>48</b>
1	VSS - Nezdravstvenog smjera DR.SCI.						
2	VSS - Nezdravstvenog smjera MR.SCI.	2	3				
3	VSS - Nezdravstvenog smjera i specijalizacija						
4	VŠS - Nezdravstvenog smjera MR.SCI.						
5	VSS - Nezdravstvenog smjera	41	39			3	
6	VŠS - Nezdravstvenog smjera	9	8	4			2
7	Poslovi VKV održavanja medicinske opreme i sanitetski transport	50	52	5	5	4	4
8	SSS - Nezdravstvenog smjera administrativni	87	100		5	3	3
9	Srednje složeni poslovi III stepena KV radnici	64	69	8			2
10	Manje složeni poslovi, pranje, portiri, servirke, telefonisti, pomoćni poslovi u pralionici	38	31	5		4	3
11	Čišćenje administrativnih poslova	157	152	2	2	4	3
	<b>UKUPNO NEMEDICINSKI</b>	<b>448</b>	<b>454</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>17</b>
	<b>SVEUKUPNO ZAPOSLENI</b>	<b>2186</b>	<b>2170</b>	<b>73</b>	<b>60</b>	<b>59</b>	<b>65</b>
	<b>SMANJENJE BROJA ZAPOSLENIH</b>			<b>2097</b>	<b>2037</b>	<b>1978</b>	<b>1913</b>

Realno je očekivati da broj uposlenika koncem 2014 godine bude ispod 1900



Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



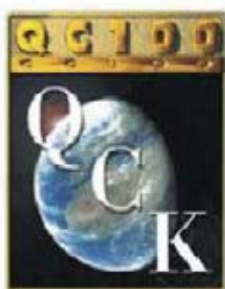
Šestoaprijska nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

# PROGRAM PROVOĐENJA UNUTRAŠNJEG (INTERNOG) NADZORA ZA 2011. GODINU

## 50 GODINA U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA



## **PROGRAM PROVOĐENJA UNUTRAŠNJEG (INTERNOG) NADZORA**

Unutrašnji nadzor se provodi u svim organizacionim jedinicama i službama nemedicinskih poslova, a u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Pravilniku Ustanove o provođenju unutrašnjeg nadzora. Posebna pažnja odnosi se na:

- sistem organizacije rada
- primjenu savremenih medicinskih postupaka i tehnologija
- pružanje zdravstvenih usluga i njihov kvalitet
- stanje prostora, opreme i kadrova
- edukaciju kadrova
- vođenje protokola i medicinske dokumentacije
- nedostatke u stručnom radu, kao i ostvarene dobre rezultate u radu
- radnu disciplinu
- odnos prema korisnicima zdravstvenih usluga
- participaciju i probleme vezane za naplatu

### **Uvidom u zdravstvenu dokumentaciju vršit će se kontrola vođenja iste, i to:**

- osnovni zdravstveni karton, slučajni odabir
- evidencija o protokolu zdravstvenih kartona
- evidencija o sterilizaciji, koja je Zakonom obavezna svaka dva mjeseca
- knjiga o evidenciji primljenih i izdatih opojnih droga
- knjiga o evidenciji zaraznih bolesti
- protokol o uslugama u intervenciji
- knjiga o evidenciji udesa i drugih povreda
- knjiga kućnih posjeta
- knjiga izlazaka u toku radnog vremena
- knjiga naručivanja pacijenata
- centralni protokol
- registar pacijenata po timovima – porodični
- registar pacijenata po timovima – redni
- registar oboljelih od dijabetesa
- registar oboljelih od hipertenzije
- registar oboljelih od astme



Unutrašnji nadzor će provoditi direktori i glavne sestre organizacionih jedinica, odgovorni ljekari i odgovorne sestre svih službi u organizacionim jedinicama, kao i šefovi nemedicinskih službi zajedno sa odgovornim licima pojedinih odjela.

Komisija na nivou svake službe će vršiti redovan obilazak službe i lokaliteta, i na taj način će imati bolji uvid u rad svakog pojedinca, službe i organizacione jedinice u cjelini. Svaki nađeni propust će se rješavati odmah, na licu mjesta i o svemu će se redovno dostavljati izvještaj.

Unutrašnji nadzor podrazumijeva uspostavu, razvijanje i održavanje sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u skladu sa propisima o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditaciji u zdravstvu.

Provođenje unutrašnjeg nadzora ima veliki značaj u cilju što bolje procjene trenutnog stanja u svim službama i lokalitetima Ustanove, zatim sagledavanja nedostataka koje najlakše možemo zajedno riješiti, a sve u cilju ostvarivanja kvalitetnijih uslova za rad i pružanje kvalitetnijih zdravstvenih usluga.

<b>Interni nadzor</b>	<b>Plan posjeta u 2011. god.</b>
Direktori i glavne sestre OJ	672
Odgovorni ljekari i sestre svih službi	1.800
Šefovi nemedicinskih službi i odgovorna lica unutar službe	150
<b>UKUPNO</b>	<b>2.622</b>

U dosadašnjem radu nije bilo većih problema u cijelom sistemu JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, te stoga možemo biti zadovoljni.

Zaposlenici naše Ustanove savjesno i predano izvršavaju svoje radne obaveze i zadatke, nastojeći poboljšati i unaprijediti rad, osigurati bolji odnos i komunikaciju sa korisnicima, pružiti što efikasniju i kvalitetniju zdravstvenu zaštitu, a krajnji cilj je zadovoljstvo korisnika i lična satisfakcija.





Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



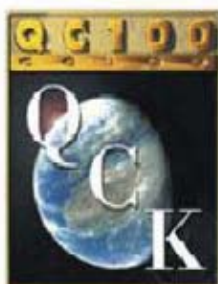
Sestoaprilska nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

## **PROGRAM RJEŠAVANJA ZAPRIMLJENIH PRIMJEDBI ZA 2011. GODINU**

### **50 GODINA U SLUŽBI VAŠEG ZDRAVLJA**



## **PROGRAM RJEŠAVANJA ZAPRIMLJENIH PRIMJEDBI I POHVALA U JU DOM ZDRAVLJA KANTONA SARAJEVO**

U dosadašnjoj praksi na nivou svake organizacione jedinice postojala je Komisija za obradu i rješavanje svih zaprimljenih primjedbi/pohvala. Dosadašnje primjedbe su se najčešće odnosile na organizaciju rada i komunikaciju na nivou zdravstveni radnik – pacijent. Sve primjedbe u svakoj OJ zapimala je navedena Komisija koja je vršila obradu i predlagala rješavanje određenih problema.

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata na nivou JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, početkom 2011. godine imenovana je Komisija za prigovore pacijenata.

Zadatak Komisije je da obezbjedi primjenu i praćenje poštivanja prava pacijenata i to:

- blagovremeno razmatra prigovore pacijenata i sačinjava izjašnjenja na izjavljene prigovore
- vodi evidencije o vrstama i učestalosti prigovora po organizacionim jedinicama i na nivou cijele zdravstvene ustanove
- analizira statistiku prigovora i izvlači pouke za praksu
- prati aktivnosti na unapređenju zaštite i poštivanja prava pacijenata na nivou zdravstvene ustanove kao rezultat prigovora
- analizira pohvale i sugestije pacijenata, s ciljem da se postojeća dobra praksa još više afirmiše i razmjenjuje između organizacionih jedinica zdravstvene ustanove

**Trudit ćemo se da i u narednom periodu ne bude pogreški od strane zdravstvenih radnika koje bi negativno uticale na zdravstveno stanje korisnika naših usluga.**

**Ipak nas raduje činjenica da je dosadašnji odnos primjedbi i pohvala uvijek bio u korist pohvala, što znači da zaposlenici naše Ustanove obavljaju korektno i profesionalno svoje radne zadatke i da su naši korisnici zadovoljni pruženim uslugama.**



Zlatna kruna za kvalitet  
London - 2004



Sestoaprilska nagrada  
Grada Sarajeva



Platinasta kruna za kvalitet  
Ženeva - 2005

## **Finansijski plan prihoda i rashoda JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2011. godinu, sa projekcijom istih za 2012. i 2013. godinu**



**ŠEF SEFP-a**  
*Kurtović Kenan dipl ecc*



**GENERALNI DIREKTOR**  
*Mr.med.sci.et oec. prim.dr. Slobodan Trninić  
specijalista oftalmolog*

Plan finansijskog poslovanja JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo raden je na osnovu metodologije koja je primijenjena na izradu Izvještaja za 2007.g., a koju je propisalo Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo.

Prema novoj metodologiji Plan finansijskog poslovanja je podijeljen u sljedeće tabele:

1. *Tabela br. 1 – Plan prihoda zdravstvenih ustanova (obrazac OZU-2)*
2. *Tabela br. 2 – Plan rashoda zdravstvenih ustanova (obrazac OZU-3)*
3. *Tabela br. 3 – Plan osnovnih finansijskih pokazatelja (obrazac OZU-4)*
4. *Tabela br. 4 – Plan kapitalnih ulaganja zdravstvenih ustanova (obrazac OZU-5)*
5. *Tabela br. 5 – Plan stalnih sredstava u zdravstvenim ustanovama sa stanjem 31.12. (obrazac OZU-6)*
6. *Tabela br. 6 – Plan plaća i naknada (obrazac OZU-13)*

## **1. Plan prihoda zdravstvenih ustanova**

U tabeli br.1 dato je ostvarenje prihoda JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2010.g., plan prihoda u 2011.g., kao i projekcija prihoda za 2012. i 2013.g.

Prihodi su podijeljeni u dvije grupe i to:

- prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja
- prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja

Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja se sastoje od:

- prihoda po osnovu redovne tranše Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i
- prihoda po osnovu participacije osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite.

Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja se sastoje od:

- prihoda po osnovu plaćanja pravnih i fizičkih lica,
- prihoda iz budžeta,
- prihoda po osnovu donacija i
- ostalih prihoda.

Tabela br.1

Obrazac OZU-2

R.br.	Vrste prihoda	Iznosi prihoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
	1	3	4			
<b>1.</b>	<b>Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>48.190.866</b>	<b>50.218.860</b>	<b>49.753.862</b>	<b>50.090.000</b>	<b>50.090.000</b>
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	47.990.866	50.145.351	49.663.862	50.000.000	50.000.000
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja					
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)					
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	200.000	73.509	90.000	90.000	90.000
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko					
1.6.	Prihodi iz budžeta					
<b>2.</b>	<b>Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>2.725.143</b>	<b>1.260.482</b>	<b>1.872.577</b>	<b>1.545.500</b>	<b>1.545.500</b>
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	2.000.000	675.366	1.093.077	995.000	995.000
2.2.	Prihodi iz budžeta (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)	328.143	73.297	60.000	30.000	30.000
2.3.	Donacije (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)	220.000	294.043	300.000	300.000	300.000
2.4.	Ostali prihodi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)	177.000	217.777	219.500	220.500	220.500
	<b>Ukupni prihodi po izvorima</b>	<b>50.916.009</b>	<b>51.479.342</b>	<b>51.426.439</b>	<b>51.635.500</b>	<b>51.635.500</b>

U tabeli br.1 dat je plan prihoda za 2011.g. sa projekcijom istih za 2012. i 2013.g. Planirani prihodi za 2011.g. su 51.426.439 KM, dok su projicirani prihodi za 2012.g. 51.635.500 KM, a za 2013.g. 51.635.500 KM.



### *1.1 Razrada stavke 2.2. – prihodi iz budžeta*

Prihodi iz budžeta (stavka 2.2. u tabeli 1) odnosi se na namjenska sredstva koja će se koristiti za građevinsko-zanatske radove i knjižice se u korist prihoda, a na teret troškova investicionog održavanja. Također, na poziciji prihoda iz budžeta evedentirani su i svi ostali prihodi za koje je izvor budžet. U 2011.g. planirani prihodi iz budžeta su 60.000 KM i odnose se na:

<b>R.br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Finansijer</b>	<b>Iznos</b>
1	Mrtvozorstvo za 2011.g.	Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo	30.000
2	Rekonstrukcija i adaptacija radiološkog kabineta u centralnom objektu OJ DZ Ilijaš	Općina Ilijaš	30.000
<b>Ukupno</b>			<b>60.000</b>

### *1.2 Razrada stavke 2.3. – Donacije*

Prihodi po osnovu donacija (stavka 2.3. u tabeli 1) se u skladu sa MRS 20 odnose na iznos obračunate amortizacije stalnih sredstava, koja su nabavljena iz namjenskih sredstava u ranijim periodima. Po principu sučeljavanja prihoda i rashoda, prihodi od donacija nemaju utjecaj na finansijski rezultat jer je kontrastavka u troškovima amortizacije.

1.3 Razrada stavke 2.4. – Ostali prihodi

R.br.	Vrste prihoda	Iznosi prihoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
	1	3	4	5	6	7
2.4.1	Ljekarska uvjerenja i ostale zdravstvene usluge	100.000,00	95.887,93	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2.4.2.	Kamata	1.000,00	206,78	500,00	500,00	500,00
2.4.3.	Naplata štete od osiguravajućih društava	5.000,00	18.541,15	15.000,00	15.000,00	15.000,00
2.4.4.	Prihodi iz ranijih godina	15.000,00	1.260,44	2.000,00	2.000,00	2.000,00
2.4.5.	Zakupnine	35.000,00	37.487,32	38.000,00	39.000,00	39.000,00
2.4.6.	Prihodi od prodaje tenderske dokumentacije	6.000,00	3.806,22	4.000,00	4.000,00	4.000,00
2.4.7.	Ostali razni prihodi	15.000,00	60.586,81	60.000,00	60.000,00	60.000,00
		<b>177.000,00</b>	<b>217.777</b>	<b>219.500</b>	<b>220.500</b>	<b>220.500</b>

**NAPOMENA:**

Prilikom izrade Finansijskog plana za 2010. godinu prihodi pri osnovu finansiranja pripravnika u iznosu od 180.000,00 KM su bili planirani u stavci 2.4 - ostali prihodi u tabeli br. 1 (obrazac OZU 2). Međutim, s obzirom da je ZZOKS finansirao pripravnike u 2010. godini iznos od 180.000,00 KM je prebačen u prihode od domicilnog ZZOKS (stavka 1.1 obrazac OZU 2), a za isti iznos je umanjena stavka 2.4 – ostali prihodi u istom obrascu. Ovo se odnosi na kolonu Plan 2010.

## Plan rashoda zdravstvenih ustanova

U tabeli br.2 dato je ostvarenje rashoda JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo u 2010.g. sa planom za 2011.g., kao i projekcija za 2012 i 2013.g.

Rashodi su podijeljeni u 4 grupe i to:

- Troškovi materijala, energije i usluga
- Troškovi amortizacije
- Troškovi plaća i naknada
- Ostali troškovi poslovanja

Tabela br.2

Obrazac OZU-3

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
0	1	3	4	5	6	7
<b>1.</b>	<b>I. Troškovi materijala, energije i usluga:</b>					
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	152.000	40.843	120.000	160.000	170.000
1.1.1.	Lijekovi izdati na recept (1.1.1.1. + 1.1.1.2.)					
1.1.1.1.	Troškovi lijekova na recept koje finansira KZZO					
1.1.1.2.	Troškovi lijekova na recept koje plaća osigurano lice					
1.1.2.	Komercionalni lijekovi					
1.1.3.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	152.000	40.843	100.000	160.000	170.000
1.2.	Zubarski materijali	250.000	93.692	150.000	241.000	260.000
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	650.000	492.712	650.000	700.000	730.000
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	380.000	227.579	350.000	500.000	530.000
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika					
1.6.	Materijal za održavanje	100.000	79.752	80.000	230.000	318.000
1.7.	Kancelarijski materijal	200.000	176.861	180.000	200.000	220.000
1.8.	Materijal za čišćenje	125.000	101.112	120.000	200.000	220.000
1.9.	Gorivo i mazivo	190.000	183.815	190.000	200.000	220.000
1.10.	Troškovi električne energije	360.000	395.051	400.000	430.000	460.000
1.11.	Troškovi grijanja	690.000	670.668	700.000	730.000	760.000
1.12.	Troškovi vode i komunalija	70.000	117.616	120.000	130.000	140.000
1.13.	Troškovi PIT usluga	135.000	155.868	160.000	165.000	175.000
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	100.000	127.723	130.000	130.000	135.000
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog	75.000	61.517	60.000	60.000	70.000

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
0	1	3	4	5	6	7
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog					
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	503.143	319.569	350.000	320.000	320.000
1.18.	Reprezentacija	40.000	46.484	50.000	50.000	50.000
1.19.	Ostali troškovi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)	590.000	548.340	437.000	375.000	387.000
	<b>Ukupno troškovi materijala energije i usluga</b>	<b>4.610.143</b>	<b>3.839.203</b>	<b>4.227.000</b>	<b>4.821.000</b>	<b>5.165.000</b>
<b>2.</b>	<b>Amortizacija:</b>					
2.1.	Amortizacija objekata	168.000	168.439	168.439	168.439	168.439
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	610.000	640.206	645.000	659.061	664.061
	<b>Ukupno amortizacija</b>	<b>778.000</b>	<b>808.645</b>	<b>813.439</b>	<b>827.500</b>	<b>832.500</b>
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>					
3.1.	Bruto plaće	39.158.087	40.629.411	38.500.000	38.300.000	38.000.000
3.2.	Topli obrok, prevoz, regres	5.696.779	6.220.144	7.200.000	7.000.000	6.950.000
3.3.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji (posmrtnine, otpremine, ostalo)	320.000	412.084	300.000	300.000	300.000
3.4.	Naknade za povremene i privremene poslove	120.000	121.775	120.000	120.000	120.000
3.5.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora i komisija	80.000	104.452	105.000	105.000	105.000
3.6.	Troškovi stručnog usavršavanja	30.000	45.077	50.000	50.000	50.000
3.7.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	3.000	1.864	2.000	2.000	2.000
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>45.407.866</b>	<b>47.534.806</b>	<b>46.277.000</b>	<b>45.877.000</b>	<b>45.527.000</b>
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata	45.000	53.447	45.000	45.000	45.000
4.2.	Ostali rashodi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)	75.000	46.311	64.000	65.000	66.000
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>120.000</b>	<b>99.759</b>	<b>109.000</b>	<b>110.000</b>	<b>111.000</b>
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>50.916.009</b>	<b>52.282.412</b>	<b>51.426.439</b>	<b>51.635.500</b>	<b>51.635.500</b>

U 2011. planirani su troškovi u iznosu od 51.426.439 KM. Projekcija ukupnih troškova u 2012.g. je 51.635.500 KM, a u 2013.g. 51.635.500 KM.

**2.1. Razrada stavke 1.19. – Ostali troškovi**

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
0	1	3	4	5	6	7
1.19.1.	Zakupnine	110.000	111.367	112.000	113.000	114.000
1.19.2.	Naknade pripravnici	180.000	189.512	74.000	0	0
1.19.3.	Registracija, teh.pregled i pranje vozila	50.000	39.834	41.000	42.000	43.000
1.19.4.	Pranje veša	100.000	84.427	85.000	85.000	85.000
1.19.5.	Ostale usluge	150.000	123.200	125.000	135.000	145.000
	<b>Ukupno</b>	<b>590.000</b>	<b>548.340</b>	<b>437.000</b>	<b>375.000</b>	<b>387.000</b>

**2.2. Razrada stavke 4.2. – Ostali rashodi**

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
0	1	3	4	5	6	7
4.2.1.	Rashodi ranijih godina	36.000	19.124,86	22.000,00	23.000,00	24.000,00
4.2.2.	Rashodi ranijih godina-isplata zaposlenim	6.000	10.710,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
4.2.3.	Rashodi po osnovu sudskih troškova	33.000	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
4.2.4.	Naknade štete fizičkim i pravnim licima		16.476,55	15.000,00	15.000,00	15.000,00
		<b>75.000,00</b>	<b>46.311,41</b>	<b>64.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>66.000,00</b>



## 2. Plan osnovnih finansijskih pokazatelja

U tabeli br.3 dat je pregled osnovnih finansijskih pokazatelja koji se odnose na:

- Ukupne prihode
- Ukupne rashode
- Višak prihoda nad rashodima (dobit)
- Višak rashoda nad prihodima (gubitak)
- Kapital
- Nenaplaćena potraživanja
- Obaveze prema dobavljačima do i preko 90 dana

Tabela br.3

Obrazac OZU-4

R.br.	Vrste prihoda	Iznosi prihoda u KM bez decimala				
		Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
	1	3	4	5	6	7
1	Ukupan prihod	50.916.009	51.479.342	51.426.439	51.635.500	51.635.500
2	Ukupan rashod	50.916.009	52.282.412	51.426.439	51.635.500	51.635.500
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit)					
4	Višak rashoda nad prihodima (gubitak)		803.070	0	0	0
5	Kapital	13.859.654	13.859.654	13.859.654	13.859.654	13.859.654
6	Nenaplaćena potraživanja	150.000	203.362	100.000	100.000	100.000
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana	1.500.000	1.999.785	1.000.000	1.000.000	1.000.000

### 3. Pregled kapitalnih ulaganja zdravstvenih ustanova

Kapitalna ulaganja obuhvataju sva ulaganja u izgradnju građevinskih objekata, rekonstrukciju objekata, nabavku opreme i ostala ulaganja u stalna sredstva.

U tabeli br.4 dat je pregled kapitalnih ulaganja u JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo za 2010.g. prema strukturi izvora finansiranja, plan kapitalnih ulaganja u 2011., kao i projekcija ulaganja u periodu 2012 – 2013.g. za ulaganja koja će se realizovati putem Ustanove.

Posmatrano po strukturi finansiranja (razrađeno u tabeli 4.1.), plan kapitalnih ulaganja je sljedeći:

1. **Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo** je u svom finansijskom planu za 2011.g. planirao iznos od 239.700 KM za isplatu godišnjeg anuiteta za nabavljena vozila u JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo. Pored ovoga, Zavod je u svom finansijskom planu planirao sredstva u iznosu od 22.000.000 u vidu kapitalnih ulaganja u zdravstvenim ustanovama, međutim nije detaljno specificirao koliko i za koga su sredstva predviđena, tako da u trenutku izrade plana nemamo informaciju da li će biti još kapitalnih ulaganja od strane Zavoda u Javnu ustanovu Dom zdravlja Kantona Sarajevo. Ukoliko Finansirer bude izdvojio dodatna sredstva za kapitalna ulaganja u Javnu ustanovu Dom zdravlja Kantona Sarajevo, to će biti potrebno ugraditi u Ugovor o finansiranju za 2011.g.
2. **Budžetom Kantona Sarajevo za 2011.g.** ukupno planirana finansijska sredstva za kapitalne projekte u JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo iznose 400.100 KM. Struktura projekata je sljedeća:
  - Za izgradnju, rekonstrukciju i sanaciju objekata JU Dom zdravlja (sufinansiranje ambulanti Mrakovo i Dobroševići ) predviđena su sredstva u iznosu od 200.100 KM, koja će se realizovati putem općina Novi Grad i Ilijaš,
  - Za nabavku opreme za ambulantu Hotonj – Vogošća predviđena su sredstva u iznosu od 100.000 KM,
  - Za nabavku prioritetne opreme za Javnu ustanovu Dom zdravlja Kantona Sarajevo predviđena su sredstva u iznosu od 100.000 KM.
3. **Općina Novi Grad u 2011.g.** je planirala izdvojiti sredstva u iznosu od 100.000 KM i to za nabavku jednog putničkog vozila *maxy cady*, ergo bicikla, 4 EKG-a sa monitorom i 2 mašine za pranje laboratorijskog posuda.

4. **Općina Centar je u 2011.g.** planirala izdvojiti sredstva u iznosu od 7.020 KM za nabavku sektorske sonde za *Cardioaplikacije*.
5. **Općina Ilijaš je u 2011.g.** planirala izdvojiti sredstva u iznosu od 5.000 KM za nabavku opreme za Ambulantu Podlugovi.

Tabela br.4

Obrazac OZU-5

R.br.	Ulaganje	Ostvarenje 2010			Plan 2011			Projekcija 2012			Projekcija 2013			Ukupno 1 do 13
		Izvori sredstava			Izvori sredstava			Izvori sredstava			Izvori sredstava			
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	
		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije	Ostala		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije	Ostala		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije	Ostala		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije	Ostala		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Izgradnja građevinskih objekata			0										
2	Rekonstrukcija i adaptacija građevinskih objekata			35.000			30.000			0			0	65.000
3	Nabavka opreme		0	635.358		0	551.720		0	359.700			389.700	1.936.478
4	Ostala ulaganja u stalna sredstva													
	<b>UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>670.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>581.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>359.700</b>			<b>389.700</b>	<b>2.001.478</b>

Tabela br.4.1. – Razrada tabele 1

Finansijer	Ostvarenje 2010.			Plan 2011.			Projekcija 2012.			Projekcija 2013.		
	Oprema	Rekonstrukcija i adaptacija	Ukupno	Oprema	Rekonstrukcija i adaptacija	Ukupno	Oprema	Rekonstrukcija i adaptacija	Ukupno	Oprema	Rekonstrukcija i adaptacija	Ukupno
Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo	439.700	0	200.000	239.700		239.700	239.700		239.700	239.700		239.700
Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo	76.227	0	76.227	200.000		200.000	120.000		120.000	150.000		150.000
Općina Novi Grad	40.000	0	40.000	100.000		100.000			0			0
Općina Ilidža	15.000	0	15.000			0			0			0
Općina Centar	47.600	0	47.600	7.020		7.020			0			0
Općina Vogošća	3.052	0	3.052			0			0			0
Općina Ilijaš	0	35.000	35.000	5.000	30.000	35.000			0			0
Općina Trnovo	4.000	0	4.000			0			0			0
Općina Hadžići						0			0			0
Grad Fridrichafen	9.779	0	9.779			0			0			0
<b>Ukupno</b>	<b>635.358</b>	<b>35.000</b>	<b>430.658</b>	<b>551.720</b>	<b>30.000</b>	<b>581.720</b>	<b>359.700</b>	<b>0</b>	<b>359.700</b>	<b>389.700</b>	<b>0</b>	<b>389.700</b>

Kapitalna ulaganja koja se neće realizovati putem Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo u 2011.g. su:

1. Općina Ilidža planira izdvojiti 200.000 KM za adaptaciju ATD-a u centralnom objektu OJ DZ Ilidža;
2. Općina Hadžići planira izdvojiti 130.000 KM za izgradnju Ambulante Tarčin;
3. Općina Vogošća planira izdvojiti 100.000 KM za izgradnju i opremanje ambulante Hotonj.



Plan stalnih sredstava u zdravstvenim ustanovama sa stanjem 31.12.2010., planom za 31.12.2011., kao i projekcijom stanja za 2012. i 2013.g.

U tabeli br. 5 dato je stanje stalnih sredstava na dan 31.12.2010., plan na dan 31.12.2011.g., kao i projekcija stanja za 2012. i 2013.g.

Tabela br.5

Obrazac OZU-6

R.br.	STALNA SREDSTVA	Ostvarenje 31.12.2010				Plan 31.12.2011				Projekcija 31.12.2012				Projekcija 31.12.2013			
		NAB.VR.	OTPIS.VR.	SAD.VR.	% OTPISA	NAB.VR.	OTPIS.VR.	SAD.VR.	% OTPISA	NAB.VR.	OTPIS.VR.	SAD.VR.	% OTPISA	NAB.VR.	OTPIS.VR.	SAD.VR.	% OTPISA
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Nematerijalna	293.247	260.344	32.903	89%	293.247	262.194	31.053	89%	293.247	264.044	29.203	90%	293.247	265.894	27.353	91%
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	54.908.778	30.973.431	23.935.347	56%	54.908.778	31.779.451	23.129.327	58%	55.295.798	32.585.471	22.710.327	59%	55.295.798	33.391.491	21.904.307	60%
2.1.	građevinski objekti	22.861.395	10.888.092	11.973.303	48%	22.861.395	11.056.542	11.804.853	48%	22.861.395	11.224.992	11.636.403	49%	22.861.395	11.393.442	11.467.953	50%
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	31.928.541	20.040.404	11.888.137	63%	31.928.541	20.675.604	11.252.937	65%	32.315.561	21.310.804	11.004.757	66%	32.315.561	21.946.004	10.369.557	68%
2.2.1.	medicinska	22.193.088	15.368.272	6.824.816	69%	22.580.108	15.810.272	6.769.836	70%	22.580.108	16.252.272	6.327.836	72%	22.580.108	16.694.272	5.885.836	74%
2.2.2.	ostala oprema	9.735.453	4.672.132	5.063.321	48%	9.735.453	4.865.332	4.870.121	50%	9.735.453	5.058.532	4.676.921	52%	9.735.453	5.251.732	4.483.721	54%
2.3.	ostala materijalna sredstva	118.842	44.935	73.907	38%	118.842	47.305	71.537	40%	118.842	49.675	69.167	42%	118.842	52.045	66.797	44%
	UKUPNO (1.+2.)	55.202.025	31.233.775	23.968.250	57%	55.202.025	32.041.645	23.160.380	58%	55.589.045	32.849.515	22.739.530	59%	55.589.045	33.657.385	21.931.660	61%

#### 4. Plaće i naknade

U tabeli br.6 dato je izvršenje plaća i naknada za 2010., plan za 2011., kao i projekcija za 2012. i 2013. godinu.

Tabela br.6

Obrazac OZU-13

R.br.	O p i s	Planirano u 2010	Ostvareno u 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
	1	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Neto plaće i naknade plaća</b>	<b>22.800.400</b>	<b>23.658.606</b>	<b>22.418.645</b>	<b>22.302.184</b>	<b>22.127.494</b>
1.1.	Neto plaća	19.229.058	19.887.306	18.845.000	18.747.104	18.600.260
1.2.	Naknada neto plaća	3.571.342	3.771.300	3.573.644	3.555.080	3.527.233
<b>2</b>	<b>Doprinosi iz plaća i na plaće</b>	<b>14.952.521</b>	<b>15.523.420</b>	<b>14.709.828</b>	<b>14.633.413</b>	<b>14.518.791</b>
2.1.	Doprinosi iz plaća i naknade	10.996.898	11.416.800	10.818.439	10.762.239	10.677.940
2.2.	Doprinosi na plaće i naknade	3.724.754	3.866.978	3.664.308	3.645.272	3.616.719
2.3.	Doprinosi na beneficirani radni staž					
2.4.	Porez za zaštitu od nesreće i vodne naknade	230.869	239.641	227.082	225.902	224.133
<b>3</b>	<b>Porezi na plaće</b>	<b>1.405.165</b>	<b>1.447.385</b>	<b>1.371.527</b>	<b>1.364.402</b>	<b>1.353.715</b>
<b>4</b>	<b>BRUTO PLAĆE I NAKNADE PLAĆA</b>	<b>39.158.086</b>	<b>40.629.411</b>	<b>38.500.000</b>	<b>38.300.000</b>	<b>38.000.000</b>
4.1.	Prosječna neto plaća	927	900	890	907	922
4.2.	Prosječna bruto plaća	1.535	1.491	1.473	1.501	1.527
4.3.	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada	2050	2190	2100	2050	2000

## Z a k l j u č a k

Prijedlog finansijskog plana za 2011. godinu sa projekcijom za 2012. i 2013. g. urađen je na bazi Finansijskog plana prihoda i rashoda Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, kao i budžeta Kantona Sarajevo za 2011.g. sa procjenom za 2012. i 2013.godinu.

- Prihodi Javne ustanove Dom zdravlja Kantona Sarajevo koji se odnose na sredstva koja će biti doznačena od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo usklađeni su sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u cijelosti.
- Budžetska sredstva Kantona Sarajevo – pozicija Ministarstva zdravstva za 2011.g. sa procjenom za 2012.g. i 2013.g. su uvrštena u plan kapitalnih ulaganja.
- Sredstva općina na nivou Kantona Sarajevo također su uvrštena u plan kapitalnih ulaganja na bazi informacija koje posjedujemo.
- Vlastita sredstva koja su planirana na bazi izvršenja 2010.g. su također uvrštena u finansijski plan.

R.br.	O p i s	Planirano 2010	Ostvareno 2010	Plan 2011	Projekcija 2012	Projekcija 2013
0	1	2	3	4	5	6
1	Ukupan prihod	50.916.009	51.479.342	51.426.439	51.635.500	51.635.500
2	Ukupan rashod	50.916.009	52.282.412	51.426.439	51.635.500	51.635.500

Kao što je vidljivo, prihodi i rashodi su uravnoteženi, prihodi su usklađeni sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2011.g. i budžetom Kantona Sarajevo za 2011.g. Međutim, ovo nije realno jer će nedostajati sredstva u iznosu od 813.439 KM koliko će iznositi troškovi amortizacije za 2011.g. Iako Ustanova nema sredstava da pokrije troškove amortizacije, ali u cilju uravnoteženja prihoda i rashoda, planirano je da ti troškovi budu pokriveni iz dijela sredstava za redovno finansiranje od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, što mora biti definisano i u Ugovoru o finansiranju. Ukoliko ne budu obezbjeđena sredstva za pokriće troškova amortizacije realno je očekivati da će Ustanova u 2011. godini poslovati sa gubitkom za iznos troškova amortizacije.

Sarajevo, 12.04.2011. godine

**Plan sačinio:**  
**šef SEFP-a**  
*Kenan Kurtović, dipl.ecc.*

**Predlagač:**  
**generalni direktor**  
*mr.sci.med.et oec.prim.dr. Slobodan Trninić*